

УТВЕРЖДЕНА

**Решением Ученого совета ФГБОУ ВПО
«Дагестанский государственный
университет»**

№ 2 от «14» ноября 2011 г.



**Председатель Ученого совета
Д.Ф.-м.н., профессор
М.Х.Рабданов**

**Аннотированная программа стратегического развития
Федерального государственного образовательного учреждения высшего
профессионального образования «Дагестанский государственный
университет»
на 2012 – 2016 годы**

Оглавление

1. Введение. Миссия вуза.
 2. Цели и задачи развития вуза.
 3. Мероприятия и проекты Программы.
 4. Финансовое обеспечение Программы.
 5. Управление реализацией Программы.
 6. Ожидаемые результаты эффективной реализации Программы.
- Приложения 1. Перечень мероприятий и проектов Программы.
Приложения 2. Финансовый план обеспечения Программы.
Приложения 3. Целевые показатели оценки эффективности реализации
Программы по годам.

1. Введение. Миссия вуза.

В условиях перехода к экономике знаний, когда образование рассматривается как важнейший стратегический ресурс, Дагестанский государственный университет видит свою миссию в обеспечении высокой конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках образовательных услуг за счет высокого качества всесторонней подготовки специалистов, а также их личностного, научно-образовательного и практического уровня, соответствующего всем мировым стандартам классического университетского

образования. При важности всех аспектов образовательного процесса ключевым фактором, определяющим качество образования в ДГУ, является уровень научных исследований по приоритетным направлениям развития науки, технологии и техники РФ.

Дагестанский государственный университет рассматривает современное образование как процесс, объединяющий обучение, воспитание, исследования и инновации. При этом университет нацелен на развитие внутрикорпоративной культуры, учитывая национальные особенности РД и базируясь на социально-культурных ценностях и традициях, сформировавшихся в ДГУ за его более чем 80-летнюю историю. Осознавая высокую социальную ответственность перед обществом, университет всемерно способствует формированию гармонично развитой личности, сочетающей в себе высокопрофессиональный уровень, активную гражданскую позицию и приверженность культурным ценностям.

Дагестанский государственный университет отдает предпочтение инновационному подходу и эффективной реализации нововведений во всех сферах деятельности университета. Так, на протяжении более трех десятилетий университет является центром научно-технической и инновационной деятельности в РД, где системно осуществляется изобретательская и рационализаторская работа и проводится единая патентная и лицензионная политика в самых различных областях прикладной науки и техники. С целью формирования и развития единого образовательного пространства Дагестанский государственный университет активно реализует систему многоуровневой и непрерывной подготовки кадров. Качество предоставляемых университетом специальных знаний, навыков и умений, получаемых при освоении образовательных программ бакалавриата, магистратуры, специалитета, аспирантуры и докторантуры, позволяет сотрудникам и учащимся принимать участие в международных программах профессиональной подготовки и совместных научных исследованиях, тем самым обеспечивая высокую академическую мобильность вуза.

2. Цели и задачи развития вуза

Цель 1. Развитие современной инновационной инфраструктуры университета.

Решаемые задачи:

- 1.1. Совершенствование нормативно-правового обеспечения управленческой деятельности;
- 1.2. Совершенствование методов управления университетом, путем переподготовки и повышения квалификации управленческого персонала;
- 1.3. Внесение коррективов в структуру университета и в номенклатуру специальностей за счет открытия новых перспективных специальностей взамен потерявших актуальность.

Цель 2. Оптимизация структуры подготовки специалистов и направлений научных исследований для совершенствования научно-образовательной деятельности на основе интеграции с научными институтами Дагестанского научного центра РАН.

Решаемые задачи:

- 2.1. Внедрение сертифицированной системы управления качеством образования, модульно-рейтинговой системы обучения и контроля знаний студентов в масштабах университета;
- 2.2. Введение на всех уровнях подготовки инновационных методов и форм обучения;
- 2.3. Фундаментализация научных исследований;
- 2.4. Расширение спектра прикладных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по приоритетным направлениям развития науки и техники;
- 2.5. Максимальное использование научно-инновационного потенциала в системе повышении качества образования и развития научной деятельности университета.

Цель 3. Расширение интеграционного сотрудничества с академическими институтами, ведущими вузами России и других стран посредством создания российских и международных творческих коллективов для реализации совместных научных и инновационных программ и проектов.

Цель 4. Создание информационной инфраструктуры университета.

Решаемые задачи:

- 4.1. Выведение университета на уровень информатизации и использования новых информационных технологий обучения;
- 4.2. Реализация концепции «опережающего образования» и создание условий для открытого образования с использованием новых информационных технологий;
- 4.3. Подготовка выпускников к профессиональной деятельности в условиях информационного общества;
- 4.4. Обеспечение доступности образовательных и научно-информационных ресурсов для преподавателей, сотрудников и обучающихся университета;
- 4.5. Систематическое повышение уровня подготовленности ППС к работе с информационными технологиями;
- 4.6. Создание и поддержка средствами информационных технологий полноценного информационного образа университета;
- 4.7. Ведение единой информационной политики, объединение усилий всех профильных подразделений для решения задач в сфере информатизации;
- 4.8. Создание и развитие действующей системы дистанционного и открытого обучения;
- 4.9. Развитие Web-каталогов библиотеки, компьютерных учебных пособий и учебников; создание электронной системы регистрации публикаций студентов, аспирантов, сотрудников;
- 4.10. Обеспечение руководителей всех уровней достоверной информацией о состоянии во всех сферах деятельности университета; обеспечение защиты

информации.

Цель 5. Развитие и совершенствование системы управления университетом.

Решаемые задачи:

- 5.1. Оптимизация компетенций, разграничение функций, полномочий и ответственности управленческих структур различного уровня и их адаптация к новым условиям внешней среды;
- 5.2. Совершенствование системы управленческих мероприятий по улучшению условий для профессиональной деятельности и социальных условий работающих и обучающихся;
- 5.3. Создание корпоративного духа с целью поддержки и отстаивания интересов университета во всех сферах деятельности, включая международную;
- 5.4. Расширение демократических принципов управления;
- 5.5. Формирование условий и поддержка инициатив по созданию ассоциаций выпускников, фондов, экспертных советов;
- 5.6. Оптимизация методов управления путем переподготовки и повышения квалификации управленческого персонала для работы в новых условиях;
- 5.7. Совершенствование информационной поддержки процесса разработки и принятия решений;

Цель 6. Создание эффективной системы интеграции науки, инноватики и образования, а также привлечение ведущих специалистов и ученых для работы в университете.

Решаемые задачи:

- 1.1. Осуществление единства учебной, научно-инновационной, воспитательной, творческой деятельности;
- 1.2. Создание системы непрерывного профессионального образования в течение всего периода трудовой деятельности специалистов;
- 1.3. Обеспечение гибкой адаптации системы подготовки кадров к быстро меняющимся потребностям рынка труда;
- 1.4. Создание условий для фундаментальных исследований, как основы реализации научных интересов, получения новых знаний и создания передовых технологий;
- 1.5. Обеспечение финансовой устойчивости университета.

Цель 7. Модернизации учебных образовательных стандартов и программ с учетом требований работодателей:

Решаемые задачи:

- 7.1. Систематическое обновление существующих и создание новых образовательных технологий, источников учебно-научной информации с приоритетным развитием современных электронных источников;
- 7.2. Расширение спектра деятельности по прикладным проектам с целью разработки уникальных методов исследований, создание образцов новой техники, материалов;
- 7.3. Интеграция университетской науки и социально-экономических сфер региона;

7.4. Модернизация и укрепление материально-технической базы образовательного процесса.

Цель 8. Развития материально-технической базы и имущественного комплекса:

Решаемые задачи:

- 8.1. Поэтапное обновление и укрепление материально-технической и учебно-методической базы образовательной и научной деятельности;
- 8.2. Расширение сети учебных и научных лабораторий двойного подчинения;
- 8.3. Обеспечение рационального режима эксплуатации хозяйственного и научно-исследовательского оборудования, хозяйственных площадей и производственных мощностей;
- 8.4. Обновление и дальнейшее пополнение фондов научной библиотеки университета и ее филиалов на факультетах за счет приобретения учебной, научной и справочной литературы и периодических изданий;
- 8.5. Создание на каждом факультете лекционных аудиторий, оснащенных современным мультимедийным оборудованием;
- 8.6. Дальнейшее укрепление Центра коллективного пользования уникальным научным оборудованием;
- 8.7. Разработка стандартов потребности в оборудовании и расходных материалах для обеспечения учебного процесса и научных исследований с учетом перспектив их развития;
- 8.8. Перспективное планирование создания вузовско-производственных лабораторий по программам Минобрнауки РФ;
- 8.9. Создание совместных производств и предприятий с региональными, общероссийскими и зарубежными фирмами.

Цель 9. Завоевание и укрепление университетом лидирующих позиций на российском и мировом образовательных пространствах.

Решаемые задачи:

- 9.1. Повышение и укрепление академической репутации университета на перспективных рынках образования, науки и инновационных технологий ближнего и дальнего зарубежья;
- 9.2. Увеличение количества и повышение эффективности скоординированных международных договоров и соглашений;
- 9.3. Привлечение средств от международной деятельности в бюджет университета;
- 9.4. Расширение географии академической мобильности обучающихся и ППС университета в контексте Болонского процесса и Европейского образовательного пространства;
- 9.5. Обеспечение продвижения университета к общепринятым стандартам мировой системы высшего образования, к созданию условий и нормативной базы для существенного расширения рамок академической, научной и экономической деятельности;
- 9.6. Информационное обеспечение международной деятельности университета, в т. ч. с использованием международных телекоммуникаций;

9.7. Обеспечение взаимодействия ДГУ с местными органами власти и другими вузами региона по вопросам международной деятельности.

3. Мероприятия и проекты Программы

Реализация Программы стратегического развития Дагестанского государственного университета предусматривает реализацию системы взаимосвязанных специфических и тактических мероприятий, которые, в свою очередь, опираются на комплекс целевых проектов, направленных на достижение соответствующих показателей.

1. Модернизация образовательного процесса (содержание и организация)

Проекты, обеспеченные субсидией (федеральный бюджет)

Мероприятие 1.1. Совершенствование и развитие образовательного процесса

Проект 1.1.1. Разработка научно-методических основ экологического образования в системе устойчивого развития Прикаспийского региона в условиях освоения нефтегазового комплекса шельфа Каспийского моря

Целью проекта является внедрение в образовательный процесс инновационной междисциплинарной образовательной программы «Эколого-экономические основы устойчивого развития Прикаспийского региона» по приоритетному направлению развития науки, технологий и техники Российской Федерации «Рациональное природопользование» для обеспечения конкурентоспособности университета и формирования его передовой научно-образовательной платформы по своим компетенциям и разработкам.

Ожидаемые результаты:

В результате реализации проекта в Дагестанском государственном университете для студентов магистратуры планируется

- создание эффективной инновационной научно-методической базы для формирования общекультурного саморазвития студентов,
- предоставление возможности построения индивидуальной образовательной траектории, получен достаточный опыт практической деятельности в соответствующей профессиональной области..
- развитие инновационных способностей выпускников, подготовленных к выполнению творческого труда, обладающих навыками созидания и генерирования знаний;
- вовлечение студентов магистратуры в научно-исследовательскую работу с целью повышения эффективности их подготовки и формирования тесных контактов с потенциальными работодателями, а также партнерами по реализации научно-исследовательских проектов;

- эффективное использование образовательного научно-технического и инновационного потенциала Дагестанского государственного университета и обновление существующих образовательных продуктов и формирование нового поколения магистерских программ.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Мероприятие 1.2. Развитие инновационной системы непрерывного образования

Проект 1.2.1. Внедрение интерактивных образовательных технологий и принципов организации учебного процесса, обеспечивающих эффективную реализацию компетентностно-ориентированных моделей и содержания образования, в том числе с использованием информационных и коммуникационных технологий

Целями и задачами проекта являются развитие системы непрерывного образования в Республике Дагестан для удовлетворения потребностей граждан, общества и рынка труда в качественном образовании путем обновления структуры и содержания образования, развития фундаментальности и практической направленности образовательных программ на базе интеграции научного и образовательного потенциалов Республики Дагестан.

Ожидаемые результаты:

В результате выполнения проекта ожидается:

- повышение конкурентоспособности и эффективности экономики Республики Дагестан, обусловленное повышением качества человеческого капитала, более полным удовлетворением потребностей интенсивно развивающейся экономики, повышением эффективности использования трудовых ресурсов;
- повышение эффективности использования бюджетных средств в сфере образования за счет создания эффективной системы обеспечения качества образовательных услуг;
- повышение уровня образовательной информации, ее качества, прозрачности и доступности для всех заинтересованных сторон;
- введение новых форм управления в систему образования;
- модернизация технологической и социальной инфраструктуры образования;
- реструктуризация системы подготовки специалистов всех уровней;
- увеличение объемов и структуры экспорта образовательных услуг российской системы образования;
- увеличение количества инновационно-активных научно-образовательных комплексов и сетевых образовательных структур;
- рост негосударственного финансирования образовательных программ;

- улучшение финансового состояния и повышение эффективности деятельности образовательного учреждения, сохранение и поступательное развитие их инновационного потенциала;
- укрепление связей и расширение взаимовыгодного сотрудничества в сферах образования, науки и производства;
- расширение возможностей профессиональной самореализации молодежи;
- повышение спроса на квалифицированные кадры, оптимизация их возрастной структуры;
- повышение уровня доходов работников сферы образования;
- предотвращение оттока перспективных педагогических кадров в другие государства и отрасли;
- сохранение и развитие системы подготовки квалифицированных научно-технических кадров.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 1.2.2. Создание учебного инкубатора информационных систем поддержки принятия решения и информационного обеспечения Стратегии социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа (СКФО) на период до 2025 года.

Целью проекта является создание условий для разработки информационных систем поддержки принятия решения и информационного обеспечения Стратегии социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа (СКФО) на период до 2025 года.

Ожидаемые результаты:

- нормативное и учебно-методическое обеспечение качества подготовки специалистов и обеспечение широкого доступа студентов к отечественным и зарубежным журналам и научно-технической информации;
- специализированная лаборатория для проведения практических и лабораторных занятий по базовым курсам информационного цикла, а также реализация требований, установленных в квалификационной характеристике в области анализа, создания, внедрения, сопровождения и применения средств математического и программного обеспечения информационных систем предметной области;
- приобретение практических навыков в сфере использования современных информационных технологий, пакетов прикладных программ, а также промышленных программных средств для решения профессиональных задач;
- предоставление студентам и преподавателям возможности продолжить образование или приобрести научный опыт в ведущих вузах путем участия в краткосрочной образовательной или научно-исследовательской программе для повышения качества образования;
- разработка учебных планов, учебно-методической документации, тестовых материалов и кейсов по дисциплинарным модулям.

- информационная система по созданию и поддержанию процессов непрерывного совершенствования и развития культуры качества, а так же участие в разработке проектов информационных систем для поддержки принятия решения и информационного обеспечения в рамках реализации Стратегии развития СКФО до 2025 года.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – от 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 1.2.3. Создание учебно-научного центра по подготовке специалистов в области археологии и этнографии (антропологии)

Целью проекта является создание научно-педагогической и материально-технической базы для подготовки высокопрофессиональных специалистов в области археологии и этнографии для чтения курсов по этнографии, этнологии, антропологии и археологии на историческом факультете ДГУ, а также исследователей в областях перечисленных знаний.

Ожидаемые результаты: В ходе выполнения проекта планируется создание учебно-научного центра, обеспечивающего необходимые условия для подготовки высококвалифицированных специалистов в области археологии и этнографии. При этом, основными направлениями деятельности Центра являются:

- дополнение существующих и создание новых программ по преподаванию дисциплин и спецкурсов по археологии, этнологии, антропологии;
- выявление способных и заинтересованных лиц для углубленного изучения названных дисциплин и научных разработок в указанных областях;
- разработка общего курса преподавания археологии и этнологии;
- разработка учебной и учебно-методической литературы и пособий по курсам «Археология Дагестана» и «Этнология Дагестана»;
- совмещение в едином проекте учебных и научных задач указанных выше областей знаний;
- сочетание теоретических, научных и практических навыков в рамках лекционных, практических, лабораторных занятий и выполнение курсовых и дипломных проектов;
- применение математических и компьютерных моделей в научно-исследовательском процессе;
- помощь начинающим преподавателям и исследователям в организации учебно-воспитательного процесса и научных изысканиях.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 1.2.4. Внедрение сетевых информационных и коммуникационных технологий в информационно-образовательную систему управления вузом

Целью проекта является:

- обеспечение лидерства университета в области информационных технологий;

- развитие новых форм образовательных услуг и улучшить их качество;
- повышение отдачи от применения информационных технологий в управлении университета и учебном процессе на основе согласования бизнес-стратегии со стратегией информатизации, а также путем оптимизации инвестиционных, организационных и технологических решений;
- снижение совокупной стоимости владения ИТ-ресурсами за счет улучшения управляемости ресурсами;
- повышение эффективности управления университетом и улучшить качество информационных сервисов, повысить их доступность для пользователей на основе модели цифрового (смарт) кампуса;
- снижение возможности для злоупотреблений учебного персонала в отношении студентов и административно-управленческого персонала в отношении преподавателей и сотрудников на основе внедрения систем компьютерного тестирования, электронного документооборота, контроля исполнения управленческих решений, регламентированного доступа к управленческой и учебной информации;
- повышение экономической эффективности применения ИТ в университете.

Ожидаемые результаты:

В результате реализации проекта планируется решение следующих задач:

- обеспечено повышение эффективности деятельности университета как системы путем интеграции в единый проект создания цифрового кампуса, ядром которого является формирование корпоративной информационно-образовательной системы университета
- формирование организационной структуры информатизации;
- создание информационной инфраструктуры вуза;
- информатизация учебного процесса;
- информатизация процессов управления вузом;
- информатизация научных исследований и проектов;
- повышение уровня компетентности персонала в области информационных технологий.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 1.2.5. Развитие системы электронного обучения университета на основе внедрения новых информационно-коммуникативных технологий

Целью проекта является создание университетской информационно-образовательной системы управления электронными образовательными ресурсами (ЭОР) и разработка на ее основе технологической среды для предоставления потребителям высококачественных информационных образовательных услуг.

Ожидаемые результаты:

- специализированная база данных ЭОР – комплекс распределенных электронных хранилищ образовательных ресурсов;
- технология массового создания и поддержки жизненного цикла ЭОР – позволит обеспечить непрерывность развития образовательного контента;
- методология использования ЭОР в учебном процессе – обеспечит интенсивное применение ЭОР преподавателями в учебном процессе;
- технологическая среда для предоставления образовательных услуг – служит для распространения информационных продуктов, должна быть построена на основе интеграции сервисов различных учебных заведений (принцип «единого окна»);
- образовательный портал – сетевой ресурс, обеспечивающий доступ к информационным продуктам и услугам.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Мероприятие 1.3. Проведение общественно-профессиональной и международной аккредитации образовательных программ университета

Проект 1.3.1. Проведение международной аккредитации образовательных программ естественнонаучного и социально-гуманитарного профиля, реализуемых в Дагестанском государственном университете

Целью проекта является проведение международной аккредитации образовательных программ естественнонаучного и социально-гуманитарного профиля, реализуемых в университете, на предмет соответствия международным критериям и стандартам.

Ожидаемые результаты:

- обеспечение оперативной общественно-профессиональной и международной аккредитации университета и реализуемых им образовательных программ с последующей интеграцией в международное образовательное пространство с первоочередной задачей выполнения условий Болонского соглашения;
- проведение мероприятий с целью разработки, внедрения и проведение сертификации системы менеджмента качества в соответствии с требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2008, ГОСТ Р 52614.2-2006, стандартов и директив ENQA.
- создание системы образовательных услуг, совместимой с зарубежной системой подбора и подготовки квалифицированных научно-педагогических кадров;
- обеспечение совершенствования и постоянного улучшения системы подготовки и переподготовки высококвалифицированных специалистов, способных к выполнению профессиональной и инновационной деятельности на современном международном уровне;
- обеспечение и развитие системы академической мобильности студентов и научно-педагогических кадров университета и развитие системы

подготовки специалистов для зарубежных стран, как на госбюджетной, так и на компенсационной основе;

- завоевание и укрепление университетом лидирующих позиций на российском и мировом образовательных пространствах.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

2. Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности (содержание и организация)

Проекты, обеспеченные субсидией (федеральный бюджет)

Мероприятие 2.1. Комплексные исследования по приоритетному направлению «Индустрия наносистем и наноматериалов»

Проект 2.1.1. Разработка плазменно-пучковых устройств сильноточной электроники и методик их комплексной диагностики с нано- и субнаносекундным временным разрешением на базе НОЦ «Физика плазмы», Инновационно-технологического центра и ЦКП «Аналитическая спектроскопия»

Целью проекта: является развитие Научно-образовательного центра «Физика плазмы» при Дагестанском государственном университете в качестве инновационной инфраструктурной площадки университета для

- практической реализации процессов интеграции науки и образования;
- решения стратегических задач страны в области подготовки специалистов;
- выполнения научных исследований мирового уровня по направлениям физики плазмы и физической электроники.

Ожидаемые результаты:

Результатом выполнения проекта является создание эффективной системы и инфраструктуры для решения стратегических задач страны в области выполнения научных исследований и подготовки специалистов мирового уровня по направлениям «физика плазмы», «физическая электроника» и «плазменные технологии» посредством решения следующих задач:

- создания и развития современной инфраструктуры НОЦ и методической основы для выполнения научных исследований мирового уровня в области спектроскопии нестационарной неравновесной плазмы, физики газовых лазеров, сильноточной газовой электроники и плазменных технологий;
- развития системы подготовки высококвалифицированных научных кадров для обеспечения стратегических интересов России в области фундаментальных и прикладных исследований по физике плазмы и плазменным технологиям;
- подготовки и издания монографий и учебных материалов, аккумулирующих новые научные знания;

- использования студентами и аспирантами современных методов исследований, включая методы компьютерного моделирования и анализа, использование уникальной экспериментальной базы в процессе обучения и научных исследований, развитие навыков самостоятельной работы через участие в решении актуальных научных и технологических задач в составе творческих коллективов;
- разработки эффективных механизмов привлечения и закрепления молодежи в сфере науки и образования; поддержка и развитие разнообразных форм научного творчества молодежи: проведение семинаров, научных школ, конференций, участие во всероссийских и международных научных мероприятиях.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 2.1.2. Разработка эффективных технологий получения и создания нано-, моно- и поликристаллических материалов электронной техники на базе Инновационно-технологического центра, НОЦ «Нанотехнологии» и ЦКП «Аналитическая спектроскопия»

Целью проекта: является развитие Научно-образовательного центра «Нанотехнологии» при ДГУ в качестве инновационной инфраструктурной площадки университета для решения задач практической реализации процессов интеграции науки и образования, а так же стратегических задач страны в области подготовки специалистов и выполнения научных исследований мирового уровня по направлениям «физика конденсированного состояния» и «твердотельная электроника».

Ожидаемые результаты:

Результатом выполнения проекта является создание эффективной системы и инфраструктуры для решения стратегических задач страны в области выполнения научных исследований и подготовки специалистов мирового уровня по направлениям «физика конденсированного состояния», «твердотельная электроника», «нанотехнологии и наноматериалы» посредством решения следующих задач:

- создание и развитие современной инфраструктуры НОЦ «Нанотехнологии» и методической основы для выполнения научных исследований мирового уровня в области изучения физических свойств, строения, структуры и состава перспективных наноструктурированных материалов;
- развитие системы подготовки высококвалифицированных научных кадров для обеспечения стратегических интересов России в области фундаментальных и прикладных исследований по твердотельной электронике и нанотехнологии;
- подготовка и издание монографий и учебных материалов, аккумулирующих новые научные знания;

- использование студентами и аспирантами современных методов и методик экспериментальных и теоретических исследований, включая методы компьютерного моделирования и анализа, использование уникальной экспериментальной базы в процессе обучения и научных исследований, развитие навыков самостоятельной работы через участие в решении актуальных научных и технологических задач в составе творческих коллективов;
- разработка эффективных механизмов привлечения и закрепления молодежи в сфере науки и образования. Поддержка и развитие разнообразных форм научного творчества молодежи: проведение семинаров, научных школ, конференций, участие во всероссийских и международных научных мероприятиях.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 2.1.3. Разработка химических технологий и методик для решения комплексных проблем по охране и рациональному использованию сырьевых ресурсов Республики Дагестан на базе НОЦ «Химия и химическая технология», Инновационно-технологического центра и ЦКП «Аналитическая спектроскопия»

Целью проекта является совершенствование и развитие инфраструктуры Научно-образовательного центра «Химия и химическая технология», который должен войти в число ведущих центров по качеству своих компетенций и разработок.

Ожидаемые результаты:

Результатом выполнения проекта является создание эффективной системы и инфраструктуры для решения стратегических задач страны в области выполнения научных исследований и подготовки специалистов мирового уровня по направлениям «физической химия и электрохимия», «экологическая химия» и «аналитическая и фармацевтическая химия» посредством решения следующих задач:

- координация научных исследований, а также совершенствование системы подготовки высококвалифицированных кадров в области аналитической, фармацевтической, физической, экологической химии и химической технологии;
- развитие сотрудничества с институтами Дагестанского научного центра РАН и другими научными и образовательными учреждениями на основе двусторонних договоров;
- создание новых образовательных форм, соединяющих фундаментальную подготовку студентов с практической деятельностью, которые могли бы конкурировать с лучшими мировыми стандартами образования в химической области;
- усиление интеграции обучения и научно-исследовательской деятельности посредством создания инновационной научно-образовательной среды,

системы внедрения результатов научно-исследовательских работ в образовательный процесс, обеспечения доступности образовательных и научных информационных ресурсов;

- совершенствование системы устойчивой взаимосвязи между образовательной и научно-исследовательской деятельностью в процессе профессиональной подготовки студентов;
- создание эффективного механизма взаимодействия между сферой образования и рынком труда;
- развитие конкурентоспособности системы непрерывного образования на основе комплекса образовательных программ основного и дополнительного образования.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Мероприятия 2.2. Комплексные исследования по приоритетному направлению «Информационные-телекоммуникационные системы»

Проект 2.2.1. Разработка и реализация Web-технологий, обеспечивающих доступность информации о результатах научно- образовательной и инновационной деятельности университета на базе корпоративной компьютерной сети Дагестанского государственного университета

Целью проекта является достижение высокого уровня информационной системы университета для выполнения миссии университета, осуществления образовательных программ и научных исследований на основе концепции единой информационной научно-образовательной среды.

Ожидаемые результаты:

В результате реализации предлагаемого проекта предполагается получение следующих результатов:

- создание мультисервисной телекоммуникационной инфраструктуры на основе высокоскоростных спутниковых и наземных каналов связи;
- модернизацию учебной и научной лабораторной базы через применение автоматизированных компьютеризированных лабораторных и вычислительных комплексов;
- информатизацию всех элементов образовательного процесса путем использования методов современной педагогики с применением ИКТ, основанных на технологиях активной познавательной деятельности и личностно-ориентированного обучения;
- обеспечение многоуровневой мультисервисной телекоммуникационной инфраструктуры университета;
- создание интегрированной научно-образовательной информационной среды университетского кластера;
- полномасштабное внедрение дистанционных образовательных технологий и мультимедийных образовательных ресурсов;

- создание системы непрерывного IT-образования и реализация информационных технологий реального времени;
- ресурсное обеспечение научной и образовательной деятельности на основе центров коллективного пользования;
- развитие региональной и межрегиональной информационной системы университета;
- создание телекоммуникационной инфраструктуры университета, построенной по принципу единого телекоммуникационного кольца, объединяющего учебные и научные подразделения университета, информационные системы Научной библиотеки, Центры коллективного пользования, периферийные структурные подразделения и информационные системы партнеров университета.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 2.2.2. Расширение системы доступа к мировым информационным ресурсам, базам данных и расширение ресурсов научной электронной библиотеки университета на базе Научной библиотеки ДГУ

Целью проекта является

- организация постепенного превращения университета в центр информатизации Республики Дагестан на основе единства образовательной, научной и инвестиционной деятельности всех подразделений с целью подготовки конкурентоспособных специалистов, владеющих на профессиональном уровне не только основной специальностью, но и высокими информационными технологиями;
- формирование стратегических и тактических решений для информационного прорыва в мировое образовательное пространство, обеспечения непрерывного доступа к нему на должном уровне для развития учебного процесса, научной и организационной деятельности.

Ожидаемые результаты:

В результате формирования и развития единого информационно-образовательного пространства планируется решение следующих задач:

- формирование и развитие единого информационного пространства университета и обеспечение оперативного доступа к имеющимся информационным ресурсам
- обеспечение преподавателей и студентов университета информацией, необходимой для их производственной деятельности, научной работы и обучения;
- создание и поддержание уровня информационного потенциала, необходимого для устойчивого развития факультетов и университета в целом;
- повышение качества и согласованности административно-управленческих решений;

- повышение уровня правосознания преподавателей и обучаемых путем предоставления им свободного доступа к правовым и нормативным документам;
- повышение деловой и общественной активности преподавателей и обучаемых путем предоставления возможности пользоваться открытой социально-экономической, общественно-политической и научно-технической информацией, а также информационными фондами сфер образования, культуры и т. д.;
- интеграция с региональным, российским и мировым информационным пространством.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Мероприятие 2.3. Комплексные исследования по направлению культурная и социально-экономическая геополитика Северного Кавказа

Проект 2.3.1. Разработка научно-методических основ функционирования научно-образовательного кластера региона для реализации задач «Стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан до 2025 года» на базе Дагестанского инновационного центра при ДГУ

Целью проекта является создание на базе ФГБОУ ВПО «Дагестанский государственный университет» для решения задачи модернизации экономики и формирования новой конкурентоспособной экономики «Дагестанского инновационного центра», изначально занимающегося трансфертом технологий, а затем и разрабатывающего свои собственные технологии.

Ожидаемые результаты:

- консолидация научного потенциала региона и создание единой инновационной платформы, на основе которой в последующем может быть организована особая экономическая зона технико-внедренческого типа (реализация комплекса мер, в частности разработка концепции консолидации научного потенциала республики и создание научно-дискуссионной площадки «Умный дом» и организация особой экономической зоны технико-внедренческого типа для осуществления инновационной деятельности);
- формирование с учетом мировых тенденций развития общества современных инновационных учебных программ, их издание и внедрение в учебный процесс в вузах региона и за его пределами;
- переподготовка и повышение квалификации управленческого персонала предприятий и органов государственной и муниципальной власти с учетом быстро меняющихся условий внешней среды;
- организация специальных краткосрочных курсов по переподготовке и повышению квалификации управленческого персонала предприятий и органов государственной и муниципальной власти;

- выполнение непрерывного мониторинга и осуществление прогнозирования развития социально-экономической системы в контексте усиления влияния процессов международной конкуренции на региональное хозяйство;
- внедрение в производство результатов научно-исследовательской деятельности вузов и НИИ региона, а также адаптация региональным потребностям зарубежных и отечественных инновационных технологий и востребованной региональным обществом инновационной продукции;
- многократное увеличение малых и средних инновационных предприятий при вузах и НИИ региона, которые могут составить основу для формирования новой структуры хозяйства региона;
- увеличение объема инновационной продукции в промышленности региона, увеличение производительности труда во всех отраслях экономики региона, рост ВРП, заработной платы и качества жизни населения в республике.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 2.3.2. Исследование социолингвистических, лингвистических и лингвокультурологических проблем функционирования русского языка в Республике Дагестан и создание электронного банка данных о динамике языковой ситуации в РД на базе НОЦ «Языки и литература народов Северного Кавказа»

Целью проекта является комплексное исследование лингвистических и социолингвистических проблем функционирования русского языка в Республике Дагестан в условиях дву- и многоязычия.

Ожидаемые результаты:

В результате реализации предлагаемого проекта предполагается получение следующих результатов:

- создание банка данных интерферентных явлений в русской речи дагестанцев на фонетическом, лексико-семантическом и грамматическом уровнях;
- полная обработка и систематизация материалов социолингвистического исследования функционирования русского языка в Дагестане;
- составление словаря неправильной лексической сочетаемости слов с целью преодоления типичных ошибок в области знания русского языка;
- создание банка данных о языковой личности учащегося;
- создание банка данных типичных для дагестанцев орфографических, пунктуационных, речевых, грамматических и стилистических ошибок;
- создание русско-дагестанских словарей лексической сочетаемости слов как словарей нового типа.
- учебно-методические пособия по отклонениям в русской речи дагестанцев с методическими указаниями по их устранению, а также словари с

указанием неправильной лексической сочетаемости слов и образцами правильной сочетаемости.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 2.3.3. Исследование и разработка национальных корпусов дагестанских языков на базе НОЦ «Языки и литература народов Северного Кавказа»

Целью проекта является создание теоретико-методологической и экспериментальной базы для ускоренного развития инновационных исследований по теоретической и прикладной лингвистике на основе современных корпусных технологий в ДГУ, и в первую очередь создание новых корпусов дагестанских языков.

Ожидаемые результаты:

- создание корпусного представления не только более 12 языков народов Дагестана, но и миноритарных языков народов Дагестана, которые находятся на грани исчезновения;
- разработка и размещение на портале для общего доступа онлайн-отраслевых, одно-, дву- и многоязычных толковых, диалектологических, этимологических, фразеологических, семантических и иных словарей и справочников массового использования, представленный в виде трех видов: в виде звукового модуля, в виде текстового модуля с символьной расшифровкой аудиозаписи и в виде текстового модуля с размеченным текстом;
- создание электронной базы полноценного корпуса параллельных текстов и переводов.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 2.3.4. Разработка математических моделей прогнозирования социально-экономического развития и принятия эффективных управленческих решений на базе «Центра по математическому моделированию и прогнозированию»

Целью проекта является создание и развитие «Центра по математическому моделированию и прогнозированию», деятельность которого направлена на решение следующих задач:

- разработка математических моделей конкретных экономических, эколого-биологических, физических процессов;
- использование построенных математических моделей для прогнозирования развития процесса и принятия эффективных управленческих решений;
- определение дисперсии прогноза при различных прогнозных фонах;

- создание систем поддержки принятия решения моделированием и прогнозированием финансово-экономических процессов национальной экономики;
- прогнозирование эффективного использования финансовых ресурсов различными объектами хозяйствования;
- определение факторов, определяющих динамику развития конкретных процессов, и их использование при составлении прогнозных моделей;
- развитие прогнозно-аналитического инструментария для изучения динамики финансово-экономической деятельности Дагестана и других регионов России с целью принятия эффективных управленческих решений;
- применение прогнозно-аналитического инструментария для изучения динамики загрязнения бассейна Каспийского моря и других экосистем с целью предотвращения экологических катастроф;
- подготовка высококвалифицированных специалистов, способных делать прогнозы конкретных процессов и принимать оптимальные решения по широкому кругу вопросу в условиях конкурентного окружения.

Ожидаемые результаты:

В ходе выполнения проекта ожидаются следующие результаты:

- математические модели конкретных экономических, эколого-биологических процессов, будет исследовано качество построенных моделей;
- прогнозирование развития исследуемых процессов, определение качества прогноза и рекомендации по принятию управленческих решений;
- система поддержки принятия решения моделированием и прогнозированием финансово-экономических процессов национальной экономики для эффективного использования финансовых ресурсов различными объектами хозяйствования;
- внедрение информационно-аналитических систем, предназначенных для повышения эффективности деятельности органов государственной власти, промышленных предприятий, банков и компаний финансового сектора.
- мониторинг и анализ текущей деятельности предприятий или организации; прогноз и выбор оптимальных вариантов действий;
- прогнозно-аналитический инструментарий для изучения динамики загрязнения бассейна Каспийского моря и других экосистем с целью предотвращения экологических катастроф;
- применение результатов исследований в учебном процессе с целью подготовки высококвалифицированных специалистов, способных делать прогнозы конкретных процессов и принимать оптимальные решения по широкому кругу вопросу в условиях конкурентного окружения;

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Мероприятие 2.4. Обеспечение условий эффективного выполнения комплексных исследований по приоритетному направлению «Безопасность и противодействие терроризму»

Проект 2.4.1. Разработка эффективных механизмов взаимодействия органов государственной власти РФ по борьбе с экстремизмом посредством анализа конституционно-правовых основ на базе НОЦ «Право»

Цель проекта является

- разработка эффективных механизмов взаимодействия органов государственной власти РФ в борьбе с экстремизмом посредством анализа конституционно-правовых основ, включающих понятие и основные направления борьбы с экстремизмом, законодательное регулирование борьбы с экстремизмом; принципы противодействия экстремизму, систему, компетенцию и взаимодействие органов государственной власти по борьбе с экстремизмом; пределы ограничения прав и свобод человека и гражданина при осуществлении деятельности по борьбе с экстремизмом;
- выявление правовых пробелов и юридических коллизий, а также выработка рекомендаций, направленных на совершенствование законодательной базы в исследуемой области. Разработка общегосударственной программы системных мер по противодействию экстремизму в молодежной среде.

Ожидаемые результаты:

- Новые знания и расширение теоретических знаний в сфере противодействия экстремизму.
- Система мероприятий, направленных на взаимодействие органов государственной власти РФ по борьбе с экстремизмом.
- Проект концепции противодействия экстремизму в России;
- Проект Программы противодействия экстремизму в России;
- Проект комплексной программы по противодействию распространения экстремизма в молодежной среде;
- Проект межрегиональной программы по противодействию экстремизму в республиках Северного Кавказа;
- Проект предложения законодательного характера по внесению дополнений и изменении в федеральные законы «О противодействии экстремистской деятельности», «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов РФ», «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ».

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 2.4.2. Разработка идеологических и психологических основ профилактики экстремизма и терроризма на базе «Центра проблем предупреждения экстремизма и терроризма»

Целью проекта является:

- всестороннее и углубленное исследование феномена экстремизма и терроризма;
- выработка научно-теоретических и практических выводов, направленных на успешное преодоление и эффективное противодействие этим негативным социальным явлениям;
- выработка системы мер профилактики и противодействия экстремизму и терроризму на основе глубокого научного понимания их сущности, истоков и причин формирования.

Ожидаемые результаты:

В результате выполнения проекта планируется создание и развитие при ДГУ «Центра проблем предупреждения экстремизма и терроризма» со следующими функциями и задачами:

- осуществление комплексного анализа истоков, причин, условий, факторов активизации экстремизма и терроризма в Российской Федерации;
- разработка и пропагандирование антиэкстремистскую, антитеррористическую идеологию;
- определение пути совершенствования правовой базы и правоприменительной практики противодействия экстремизму и терроризму;
- осуществление подготовки идеологических работников в сфере противодействия экстремизму и терроризму;
- повышение квалификации педагогов-психологов, преподавателей, социальных работников в вопросах оказания помощи и предупреждения экстремальных ситуаций;
- усиление информированность персонала различных учреждений социальной защиты о проблеме поведения в экстремальных ситуациях;
- разработка систему взаимодействия антикризисных бригад, антикризисных подразделений городского центра экстренной психологической помощи и городских служб экстренного реагирования;
- повышение экстремальную компетентность субъектов образования: администраций школ; детских образовательных учреждений; комитета по работе с молодежью;
- разработка формы, методы и средства влияния, оценки и прогнозирования террористических угроз и информационной безопасности образовательной среды, а также системы противодействия этим угрозам.
- исследование проблем экстремизма и терроризма, а так же формирование законодательной базы противодействия экстремизму и терроризму.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

3. Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся

Проекты, обеспеченные субсидией (федеральный бюджет)

Мероприятие 3.1. Создание условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе

Проект 3.1.1. Совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза

Целью проекта является формирование на базе Дагестанского государственного университета передового научно-образовательного, инновационного, аналитического, консалтингового и проектного Центра академической мобильности, способствующего становлению ДГУ в качестве равноправного участника международного академического пространства.

Ожидаемые результаты:

Реализация данного проекта позволит решить следующие задачи:

- внедрение инновационных методов формирования коммуникативной и социокультурной компетенции у студентов и преподавателей университета через организацию интенсивных курсов по подготовке к сдаче международных языковых тестов (TOEFL, IELTS, TestDAF etc.) с привлечением западных специалистов.
- координация деятельности и оказание консалтинговых услуг подразделениям университета, средним государственным и частным школам, а так же разработка инновационных мер, направленных на формирование потребности в глубоком изучении иностранных языков и культуры.
- расширение интеграционного сотрудничества с ведущими исследовательскими университетами Европы и США посредством содействия созданию и последующей координации международных творческих коллективов для реализации совместных научно-инновационных проектов.
- развитие и совершенствование системы внутрироссийской и международной академической мобильности сотрудников и учащихся университета.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 3.1.2. Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза

Целью проекта является развитие и обеспечение организации и проведения конкурсов в образовательной и научно-исследовательской

деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза.

Ожидаемые результаты:

Реализация данного проекта позволит решить следующие задачи:

- выявить наиболее одаренных и продвинутых студентов, имеющих выраженную мотивацию к научно-инновационной деятельности;
- создать благоприятные условия для развития и внедрения различных форм научного творчества молодежи, базирующихся на результатах научно-методических разработок;
- оказать содействие всестороннему развитию личности студента, формированию его объективной самооценки, приобретению навыков самостоятельной работы и работы в творческих коллективах, овладение методологией научных исследований;
- обеспечить участие студентов в проведении прикладных, фундаментальных, поисковых, методических и педагогических научных исследований по приоритетным направлениям в различных областях науки и техники;
- обеспечить интеграцию преподавателей и студентов, направленную на решение научно-технических проблем в различных отраслях науки и техники.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Мероприятие 3.2. Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в вузе

Проект 3.2.1. Совершенствование профориентационной работы и довузовской подготовки

Целью проекта является формирование концепции развития системы профориентации и довузовской подготовки, а также создание Координационного Совета Университетского комплекса РД по профориентационной работе.

Ожидаемые результаты:

Реализация данного проекта позволит решить следующие задачи:

- разработать концепцию развития профориентационной работы и довузовской подготовки в ДГУ, включающая определение основных стратегических направлений развития деятельности университета по организации профориентационной работы, а так же создание и последовательное развитие системы профессиональной ориентации молодежи в ДГУ;
- разработать план профориентационной работы и довузовской подготовки ДГУ на 2012-2014 годы;

- заключить типовые договора со многими образовательными учреждениями среднего общего и профессионального образования Республики Дагестан;
- разработать нормативные документы, в том числе положение об Управлении профориентационной работы и довузовской подготовки ДГУ, Положение о Координационном Совете Университетского комплекса РД по профориентационной работе.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

4. Модернизация инфраструктуры

Проекты, обеспеченные субсидией (федеральный бюджет)

Мероприятие 4.1. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности

Проект 4.1.1. Закупка современного аналитического и измерительного оборудования центра коллективного пользования «Аналитическая спектроскопия» для выполнения комплексных исследований по приоритетному направлению «Индустрия наносистем и нанотехнологии»

Целями и задачами проекта являются:

- развитие материально-технической базы ЦКП «Аналитическая спектроскопия» (ЦКП АС) научным оборудованием с целью повышения эффективности применения научно-аналитического оборудования для выполнения научных исследований;
- научно-методическое и приборное обеспечение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, проводимых Дагестанским государственным университетом по приоритетным направлениям развития науки, с предоставлением возможности использования в режиме коллективного пользования оборудования и методов научных исследований, разработанных или освоенных ЦКП АС;
- проведение комплексных научных исследований в области изучения свойств наноструктурированных и биоорганических материалов естественного и искусственного происхождения и получение значимых научных результатов;
- обеспечение единства учебного и научного процессов с целью интеграции науки и образования, подготовки и повышения квалификации научно-педагогических кадров на уровне современных достижений науки и развития инновационного потенциала.

Ожидаемые результаты:

В ходе выполнения данного проекта ожидаются следующие результаты:

- расширение и модернизация парка научного оборудования за счет оснащения новыми приборами;
- увеличение количества взаимоконтролируемых и взаимодополняемых аттестационных методик научно-аналитических исследований;
- увеличение производственных площадей ЦКП;
- расширение спектра предоставляемых услуг и увеличение сторонних организаций-пользователей услугами Центра.
- комплексные экспериментальные и теоретические исследования механизмов формирования оптических свойств, возникающих в нестационарных неравновесных плазменных средах в условиях воздействия высоких электрических и магнитных полей;
- комплексные морфологические, оптические и лазерно-спектроскопические свойства перспективных биоорганических материалов естественного происхождения.
- увеличение числа защищенных дипломных работ, кандидатских и докторских диссертаций;
- модернизация учебного процесса – внедрение дисциплин специальности, разработка специализированных лабораторных практикумов, разработка и издание учебно-методических пособий;
- создание дополнительных рабочих мест за период выполнения проекта.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 4.1.2. Закупка современного аналитического и измерительного оборудования для научных лабораторий Инновационно-технологического Центра Дагестанского государственного университета

Целью проекта является материально-техническое и инфраструктурное развитие Инновационно-технологического центра (ИТЦ) Дагестанского государственного университета с целью выполнения научно-исследовательских и инновационных исследований, а также подготовки высококвалифицированных специалистов для инновационных отраслей экономики и социальной сферы Республики Дагестан.

Ожидаемые результаты:

Реализация данной программы позволит сформировать современное инновационное образовательное учреждение высшего образования, в котором

- реализована система непрерывного образования всех уровней,
- выполняются научные исследования и осуществляются научные разработки мирового уровня,
- реализованы эффективные принципы и формы интеграции науки, образования и бизнеса

посредством решения нижеследующих задач:

- развития современной приборной, материально-технической и инновационной базы инфраструктурных объектов Инновационно-технологического центра;

- совершенствования образовательной деятельности и кадрового обеспечения базовых инновационных отраслей экономики и социальной сферы;
- повышения эффективности научно-инновационной деятельности путем оснащения уникальным оборудованием, формирования интегрированных научно-образовательных и инновационно-технологических структур;
- развития кадрового потенциала университета путем реализации механизмов по стимулированию молодых ученых, преподавателей и специалистов, повышения эффективности аспирантуры и докторантуры, а также привлечения ведущих специалистов из сферы науки и инновационных отраслей экономики России и зарубежья;
- совершенствования системы управления университетом путем институциональных преобразований, использования информационно-коммуникационных технологий и внедрения эффективной системы управления качеством.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 4.1.3. Расширение имеющейся системы удаленного доступа к оборудованию центров коллективного пользования, сетевого взаимодействия университета с организациями-партнерами и работодателями для целевой подготовки специалистов, создание распределенной информационной системы анализа потребностей в специалистах и содействия трудоустройству выпускников университета

Целью проекта является создание многоуровневой системы подготовки кадров в области ИКТ, отвечающих современному уровню знаний, потребностям рынка труда и умеющих применять полученные знания, навыки и умения в различных отраслях экономики и бизнеса.

Ожидаемые результаты:

В ходе выполнения проекта предусматривается модернизация базовых образовательных программ, содержания ИКТ-дисциплин и технологий их преподавания на всех факультетах, готовящих ИКТ-специалистов, а также на всех факультетах университета, учебные планы которых содержат данные дисциплины.

Инновационными мероприятиями проекта являются:

- совершенствование содержания образования и его дидактического обеспечения;
- модернизация имеющихся специализаций и создание новых специализаций в области ИКТ;
- модернизация аудиторного фонда и лабораторной базы;
- разработка новых педагогических технологий с применением электронных обучающих систем и современной лабораторной базы.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Проект 4.1.4. Приобретение компьютерной и телекоммуникационной техники для поточных лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы, а так же создания научной лаборатории, мультимедиа-класса, мультимедиа-курсов, электронных обучающих и контролирующих средств по дисциплинам специальностей и специализаций ИТ-бакалавров и магистров на основе CASE-средств и технологий

Целью проекта является модернизация учебной, научной и инновационной инфраструктуры факультета информатики и информационных технологий путем создания научных лабораторий, мультимедиа-классов, мультимедиа-курсов, электронных обучающих и контролирующих средств по дисциплинам специальности и специализации ИТ-бакалавров и ИТ-магистров на основе CASE-средств и технологий.

Ожидаемые результаты:

В рамках данного проекта планируется решение следующих задач:

- создание научных лабораторий, мультимедиа-классов, приобретение и установка в них современного оборудования (компьютерная и оргтехника, мультимедийной техники, экраны, видеокамеры, акустические системы, коммуникационное оборудование и др.);
- приобретение необходимого программного обеспечения для разработки мультимедиа курсов (CASE-средства, различные средства для программирования и т. д.);
- привлечение профессорско-преподавательского состава к разработке и внедрению современных методов обучения с использованием современных информационных технологий и создание мультимедийных курсов, электронных обучающих и контролирующих средств;
- выполнение монтажа и установки учебного оборудования и программного обеспечения, осуществление технического и программного обслуживания учебного оборудования, оказание помощи преподавателям в проведении лекций и практических (лабораторных) занятий в специализированных аудиториях с использованием подготовленных презентаций и других электронных материалов.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

Мероприятие 4.2. Ремонт помещений

Проект 4.2.1. Ремонт помещений научных лабораторий Инновационно-технологического центра Дагестанского государственного университета

Целью проекта является проведение современных ремонтных работ и реконструкция лабораторных помещений и других инфраструктурных объектов Инновационно-технологического центра (ИТЦ) Дагестанского государственного университета.

Ожидаемые результаты:

В рамках данного проекта планируется решение следующих задач:

- реконструкция помещений Лаборатории ихтиологии Инновационно-технологического центра с целью размещения резервуаров-бассейнов для воспроизводства и восстановления репродукции рыб осетровых пород;
- проведение ремонтных работ в ПНИЛ «Физики плазмы и плазменных технологий» и лаборатории «Аналитической спектроскопии» ЦКП «Аналитическая спектроскопия» в части модернизации инженерного обеспечения (проведение высокостабилизированной двухконтурной сети электричества, системы вентилирования, микроклимата и др.);

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

5. Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления

Проекты, обеспеченные субсидией (федеральный бюджет)

Мероприятие 5.1. Создание и развитие эффективной системы управления в вузе

Проект 5.1.1. Обеспечение внутреннего мониторинга реализации программы стратегического развития Дагестанского государственного университета

Целью и задачами проекта являются:

- совершенствование системы управления качеством образовательной и научно-инновационной деятельности университета, включая внедрение системы менеджмента качества во всех структурных подразделениях университета;
- совершенствование внутренней рейтинговой системы оценки функционирования структурных подразделений университета;
- проведение международной оценки качества и общественно-профессиональной аккредитации образовательных программ;
- внедрение эффективных механизмов ротации кадров;
- создание единой системы электронного документооборота и единой информационно-аналитической системы для обеспечения эффективности управленческих решений;
- разработка программно-аппаратного обеспечения информационной и компьютерной безопасности;
- создание системы регулярного проведения исследований и мониторинга оценки потребностей рынка труда в высококвалифицированных специалистах;
- разработка, апробация и внедрение системы выявления охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности, оформления и защиты

объектов интеллектуальной собственности, учета и применения в хозяйственной деятельности нематериальных активов;

- создание системы комплексной экспертизы коммерческого потенциала разработок, проектов договоров передачи имущественных прав на результаты интеллектуальной деятельности;
- разработка и внедрение эффективных форм участия университета в управлении хозяйственными обществами;
- создание инновационной инфраструктуры формирования собственных инновационных проектов в сфере высоких технологий и коммерциализации разработок;
- создание сетевых молодежных объединений – студенческих бизнес-инкубаторов, специализированных конструкторских бюро, технопарков.

Ожидаемы результаты:

В ходе реализации проекта ожидаются следующие результаты:

- Положение об организации учебного процесса по модульно-рейтинговой системе обучения;
- Нормативы планирования учебной нагрузки преподавателей;
- Положение о рейтинговой оценке деятельности научно-преподавательских кадров, кафедр, факультетов и структурных подразделений;
- модель системы менеджмента качества образования, охватывающую не только образовательный процесс в университете, но и анализирующую уровень подготовленности, как абитуриентов, так и выпускников, а также учесть мнение потребителей и результаты государственного и общественного контроля.
- система постоянного последовательного мониторинга результативности научно-инновационной деятельности факультетов, кафедр и преподавателей на основе утвержденных количественных показателей Программы.

Сроки реализации: Сроки выполнения проекта – с 01.01.2012 г. по 31.12.2016 г.

4. Финансовое обеспечение реализации Программы

Реализацию программы планируется осуществить путем скоординированного выполнения системы взаимоувязанных по срокам, ресурсам, результатам мероприятий и целевых проектов в 5 этапов:

Этап 1. Развитие и совершенствование научно-образовательных, инновационных и информационных структур университета.

Сроки реализации этапа № 1 – с 01.01.2012 г. по 31.12.2012 г.

Объем финансирования этапа № 1 – 90 000 000. рублей, в т. ч.

за счет средств федерального бюджета – 70 000 000 рублей;

за счет средств внебюджетных источников – 20 000 000 рублей.

Этап 2. Создание эффективной системы интеграции науки и образования, модернизация учебных образовательных стандартов и развития материально-технической базы.

Сроки реализации этапа № 2 – с 01.01.2013 г. по 31.12.2013 г.

Объем финансирования этапа № 2 – 102 500 000 рублей, в т. ч.

за счет средств федерального бюджета – 75 000 000 рублей;

за счет средств внебюджетных источников – 27 500 000 рублей.

Этап 3. Завоевание и укрепление Университетом лидирующих позиций на российском и мировом образовательных пространствах.

Сроки реализации этапа № 3 – с 01.01.2014 г. по 31.12.2014 г.

Объем финансирования этапа № 3 – 102 500 000 рублей, в т. ч.

за счет средств федерального бюджета – 75 000 000 рублей;

за счет средств внебюджетных источников – 27 500 000 рублей.

Этап 4. Реализация инновационных образовательных программ в интересах высокотехнологичных отраслей региона.

Сроки реализации этапа № 4 – с 01.01.2015 г. по 31.12.2015 г.

Объем финансирования этапа № 4 – 13 900 000 рублей

Этап 5. Реализация инновационных образовательных программ в интересах высокотехнологичных отраслей региона и РФ.

Сроки реализации этапа № 5 – с 01.01.2016 г. по 31.12.2016 г.

Объем финансирования этапа № 5 – 13 900 000 рублей.

Финансирование мероприятий и целевых проектов программы стратегического развития планируется осуществлять за счет средств федерального бюджета и внебюджетных источников.

Источником внебюджетных средств являются собственные средства ДГУ, полученные за счет:

- внебюджетной формы обучения;
- участия в конкурсных научных программах и грантах;
- выполнения хоздоговорных работ с частными организациями и инновационными предприятиями региона.

При этом общий объем финансирования Программы в ценах соответствующих лет составляет – 295 000 000 рублей, в т. ч.:

за счет средств федерального бюджета – 220 000 000 рублей;

за счет средств внебюджетных источников – 75 000 000 рублей.

5. Управление реализацией Программы

На сегодняшний день Дагестанский государственный университет является крупным учебно-научным и инновационным университетом, осуществляющим большой объем текущей деятельности. В то же время достижения конкурентоспособного уровня на международном рынке

образования требуют обновления образовательной идеологии и системы управления, необходимо:

- управление новыми проектами;
- управление изменением существующих образовательных, научных, инновационных и административных процессов;
- обеспечение оптимизации процессов текущего функционирования университета с использованием ИК-технологий.

В этом контексте управление университетом на период реализации Программы стратегического развития планируется организовать в виде следующих основных блоков:

- стратегическое управление Программой и университетом в целом осуществляется посредством ученого совета и ректора;
- информационно-аналитические и экспертные функции координируют экспертные советы по направлениям деятельности и аналитический центр;
- управление основными блоками деятельности университета и изменением существующих процессов осуществляются проректорами и начальниками соответствующих управлений и совещательных органов (деканское совещание, научно-технический совет, научно-методический совет, совет по информатизации);
- управление новыми проектами развития осуществляется дирекцией Программы и руководителями целевых проектов.

Основные принципы построения системы управления Программой построены на:

- открытости системы управления и активном участии представителей профессионального сообщества, органов государственной власти, работодателей и общественности;
- широком использовании наряду с административными структурами экспертных советов с привлечением внешних специалистов для управления приоритетными направлениями Программы;
- организации целевых фондов по приоритетным направлениям реализации Программы с активным использованием внутренних конкурсных процедур при отборе мероприятий;
- постоянном мониторинге процесса и результатов реализации Программы, организации публичного представления и обсуждения этих результатов.

Структура органов управления:

В соответствии с законодательством об образовании (ст. 35 и 32 Закона РФ «Об образовании») Дагестанский государственный университет самостоятельно определяет перечень органов самоуправления, их структуру и полномочия, а также структуру управления Программой путем разработки и принятия нормативного документа ученым советом.

Структура органов управления включает:

- рекомендательные органы;
- органы стратегического управления Программой;
- органы текущего администрирования и финансирования мероприятий Программы.

Рекомендательные органы включают НТС, НМС и совет по информатизации.

Органы стратегического управления Программой: ученый совет Дагестанского госуниверситета, ректор Дагестанского госуниверситета и ректорат Дагестанского госуниверситета.

Управление основными направлениями Программы осуществляется экспертными советами при участии ведущих специалистов ДГУ и внешних экспертов. Каждый экспертный совет курируется проректором ДГУ по соответствующему направлению деятельности.

Система экспертных советов включает:

- экспертный совет по образовательным инновациям;
- экспертный совет по исследованиям и разработкам;
- экспертный совет по академической мобильности, партнерству и международному сотрудничеству;
- экспертный совет по развитию инфраструктуры.

Конкурсные механизмы финансирования являются основными в реализации Программы. Расходование средств по каждому направлению управляется экспертным советом по соответствующему направлению деятельности.

Дирекция Программы стратегического развития осуществляет сводное планирование и контроль реализации конкретных мероприятий Программы развития Дагестанского госуниверситета, непосредственный контроль и управление выделенными проектами Программы, включая управление их бюджетом, подготовку отчетных материалов, организует деятельность экспертных советов по направлениям Программы.

Наряду с дирекцией важную роль в структуре органов управления программой играет Информационно-аналитический центр Дагестанского государственного университета. Центр обеспечивает сбор и систематизацию информации по основным мероприятиям деятельности университета, в т. ч. в рамках системы индикаторов, отражающих достижение целей Программы. Данные Аналитического центра будут основой для оценки изменения качества образовательных программ, научных исследований и аналитических продуктов Дагестанского госуниверситета. Аналитический центр получает необходимый объем ресурсов для систематических мониторингов (социологического и статистического) работы университета и его основных рынков, а также взаимодействия с основными партнерами (работодателями, семьями, абитуриентами, выпускниками, базовыми школами и вузами-партнерами).

Управленческой единицей значительной части Программы стратегического развития являются целевые проекты, во главе которых находится руководитель из числа ключевых сотрудников университета и специальный менеджер (включая молодых администраторов из числа выпускников ДГУ, аспирантов и молодых преподавателей). Оценка результатов реализации этих проектов будет осуществляться экспертными советами с широким привлечением внешних экспертов, которые будут сформированы в рамках каждого направления Программы. При этом по мере того как успешные

проекты будут переходить в стационарный режим функционирования, они будут передаваться в блок текущего управления Дагестанским государственным университетом.

6. Ожидаемые результаты эффективной реализации Программы

Социальная эффективность реализации Программы определяется с помощью системы показателей и индикаторов, отражающих следующие стратегические приоритеты развития университета:

- формирование эффективного человеческого капитала и профессиональных кадровых ресурсов, обладающих квалификацией необходимого уровня;
- содействие развитию институтов гражданского общества в системе образования в Республике Дагестан и в стране в целом;
- обеспечение динамичного и устойчивого роста качества жизни населения.

Социальные эффекты реализации Программы оцениваются по следующим направлениям:

- повышение качества общего образования за счет подготовки высококвалифицированных специалистов с высшим профессиональным образованием;
- улучшение социальной ориентации учащихся и достижение социального равенства в получении образования;
- расширение возможности получения дополнительного образования в соответствии с запросами населения;
- увеличение количества молодежи, занятой в сфере экономики (увеличение количества трудоустроенных выпускников университета);
- повышение конкурентоспособности высшего профессионального образования;
- повышение роли работодателей в подготовке профессиональных кадров через специальные магистерские научные программы;
- увеличение количества людей, получающих дополнительное (послевузовское) образование, участвующих в программах переподготовки и повышения квалификации;
- интеграция в европейское образовательное пространство, повышение мобильности профессионального образования, рост экспортного потенциала образования;
- расширение сотрудничества с зарубежными странами в области обеспечения качества образования;
- рост академической мобильности студентов, академического и административного персонала;
- рост экспорта образовательных услуг (увеличение числа граждан других государств, обучающихся в университете);
- повышение эффективности финансирования образования, обновление учебно-материальной и научной базы;

- расширение системы программно-целевого финансирования образования, развитие образования на основе среднесрочных и долгосрочных целевых программ со стратегическими партнерами университета;
- развитие системы общественной экспертизы, государственно-общественных консультаций, общественного мониторинга состояния и развития университета.

В результате реализации мероприятий проектов Программы предполагается обеспечение следующих социально-экономических эффектов:

- на федеральном уровне:
- повышение конкурентоспособности и эффективности экономики России, обусловленное повышением качества человеческого капитала, более полным удовлетворением потребностей интенсивно развивающейся экономики, повышением эффективности использования трудовых ресурсов;
- повышение эффективности использования бюджетных средств в сфере образования за счет создания эффективной системы обеспечения качества образовательных услуг, широкого включения в нее общественно-государственных структур и профессиональных объединений;
- повышение уровня образовательной информации, ее качества, прозрачности и доступности для всех заинтересованных сторон;
- введение новых форм управления в системе образования;
- модернизация технологической и социальной инфраструктуры образования;
- реструктуризация системы подготовки специалистов всех уровней;
- увеличение объемов и структуры экспорта образовательных услуг российской системы образования;
- на уровне университета:
- увеличение количества инновационно-активных научно-образовательных комплексов и сетевых образовательных структур;
- рост негосударственного финансирования образовательных программ;
- улучшение финансового состояния и повышение эффективности деятельности университета, сохранение и поступательное развитие их инновационного потенциала;
- укрепление связей и расширение взаимовыгодного сотрудничества в сферах образования, науки и производства;
- в сфере социальной привлекательности образования:
- расширение возможностей профессиональной самореализации молодежи;
- повышение спроса на квалифицированные кадры, оптимизация их возрастной структуры;
- повышение уровня доходов работников сферы образования;
- предотвращение оттока перспективных педагогических кадров в другие государства и отрасли;
- сохранение и развитие системы подготовки квалифицированных научно-технических кадров.