

**УТВЕРЖДАЮ:**

**Проректор по научной работе и  
стратегическому развитию  
ФГАОУ ВПО «Северо-  
Кавказский федеральный  
университет»**

**доктор географических наук  
профессор**



*А.А. Лиховид*

**А.А. Лиховид**

«*30*» *декабря* 2015 г.

### **ОТЗЫВ**

**ведущей организации на диссертацию**

**Кадырова Рамзана Ахматовича**

**на тему: «Организация и управление инвестиционно-строительной сферой и восстановлением строительной отрасли в регионе с разрушенной экономикой», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство); региональная экономика) в диссертационный совет Д 212.053.01 при ФГБОУ ВПО «Дагестанский государственный университет»**

#### **Оценка актуальности темы исследования**

Обеспечение сбалансированного развития территорий является одним из необходимых условий для качественной реализации современной экономической политики Российской Федерации. Особую актуальность решение данной проблемы приобретает в настоящее время, когда с возникшим экономическим спадом из-за наложенных санкций рядом западных государств, наблюдается достаточно сильная региональная асимметрия.

К основным социально-экономическим проблемам развития Чеченской Республики (ЧР) следует отнести организацию и управление ее инвестиционно-строительной сферой как точкой экономического роста обеспечивающей восстановление экономики республики после ее полного разрушения. Кроме того, необходимость развития региональной инвестиционно-строительной сферы связана с ее высокой социальной значимостью, которая заключается в том, что она, с одной стороны, способна в кратчайшие сроки обеспечить население жильем и восстановить разрушенные промышленные здания и сооружения. С другой стороны, ее развитие обеспечит возможность создания достаточно большого количества

новых рабочих мест и, тем самым, позволит решить остро стоящие в республике социальные проблемы, связанные с высоким уровнем безработицы.

Поэтому для Чеченской Республики с очевидной остротой встает вопрос и об эффективном управлении инвестиционно-строительной сферой, а также связанного с ним процесса восстановления и развития различных отраслей региональной экономики.

Учитывая приведенные выше обстоятельства можно сделать вывод об актуальности, теоретической и практической значимости темы диссертационного исследования Кадырова Р.А.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Концептуальные положения и методологические принципы комплексной оценки инвестиционной строительной сферы региона, выдвигаемые диссертантом, основаны на изучении и осмыслении существенного перечня теоретических работ как отечественных, так и зарубежных исследователей. Предлагаемые методики, модели, выводы и практические рекомендации опираются на обширный массив статистических данных, а также материалы статистической отчетности предприятий Чеченской Республики.

Следует подчеркнуть обоснованность выводов соискателя в отношении необходимости совершенствования методологии управления формированием и развитием инвестиционно-строительной сферы региона, оценки потенциальных возможностей субфедерального уровня, а также разработке организационно-экономической основы формирования инновационных производственных объединений-технопарков, сопряженность доказываемых теоретических положений с практическими аспектами развития инвестиционно-строительной сферы.

### **Достоверность результатов исследования**

Основу диссертационного исследования составили фундаментальные труды, разработки классиков экономической науки, отечественных и зарубежных ученых в области экономики строительной отрасли, менеджмента, региональной экономики, методологии управления. Исследование опирается на широкое использование материалистической теории познания, применение принципов диалектической логики. Диссертант использует системный подход, абстрактно-логический, графический, дедуктивный, индуктивный, историко-логический, монографический, экономико-статистический, сравнительный методы, а также методы оптимизации, методы управления сложными социально-экономическими объектами, методы логического, системного и экономического анализа.

Информационно-эмпирическая база исследования сформирована нормативными и законодательными актами Российской Федерации и Чеченской Республики, статистическими сборниками федеральных и региональных органов статистики, результатами научных исследований

отечественных и зарубежных ученых, опубликованных по проблематике исследования в периодических изданиях и монографиях, информационными ресурсами Интернет; собственными наблюдениями соискателя. Репрезентативная совокупность использованных данных обеспечила достоверность результатов исследования и аргументированную обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы.

Достоверность научных результатов диссертации также подтверждается доведением их до общественности на научно-практических конференциях и через публикации в открытой печати.

### **Новизна и значимость для науки и практики полученных автором результатов**

Научная новизна проведенного исследования заключается в комплексном изучении методологии управления формированием и развитием региональной инвестиционно-строительной сферы, разработке и обосновании теоретических основ организации и управления становлением и развитием инвестиционно-строительной сферы региона в условиях полного разрушения его материально-технической базы на основе современных информационно-аналитических моделей и методов принятия решений в нестабильных условиях экономической среды.

Значимыми элементами научного вклада можно считать следующие результаты проведенного исследования.

*Область исследования «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)»:*

1) обоснована методика оптимального управления производственным процессом при использовании строительным предприятием собственных средств, отличающаяся от известных методик учетом рисков, связанных со снижением спроса на различные виды строящегося жилья в период его строительства, что позволяет застройщику напрямую взаимодействовать с потребителями производимой строительной продукции и получать дополнительную прибыль от инвестиционных вложений (с. 57-64);

2) предложена авторская матрично-сетевая организационная структура управления строительной отраслью региона, в которой горизонтальные руководители регулируют процессы становления и развития региональной инфраструктуры лизинговой, ипотечной и инвестиционно-строительной деятельности, а координирование взаимодействия первичных звеньев строительной отрасли между собой и с местной властью осуществляется министерством жилищно-коммунального хозяйства и строительства по вертикали (с.77-82);

3) обоснована методика, позволяющая рациональным образом распределять производственные ресурсы жилищного строительства по территории региона, которая учитывает интенсивность спроса на жилье на различных территориях региона и вероятностный характер связанного с ним потока заказов (с. 115-118);

4) предложен параллельно-последовательный способ организации поточного строительства жилья, учитывающий в отличие от известных способов не только распараллеливание циклов производства одинаковых видов работ на различных объектах, но и совмещение различных циклов работ на отдельных из них (с.129-133);

5) разработана методика проведения маркетинговых исследований регионального строительного рынка, включающая в отличие от известных методик инструменты, обеспечивающие целенаправленное ограничение области проводимого исследования в рамках проблемных ситуаций, возникающих в экономической среде (с. 134-138);

6) сформирована методика выбора строительным предприятием эффективных поставщиков материальных ресурсов, отличающаяся от известных методик способом оценки их надежности, что позволяет минимизировать накладные расходы материально-технического обеспечения и снизить риски простоя строительного производства, возникающие в результате несвоевременной поставки на строительные площадки материальных ресурсов (с. 181-189).

*Область исследования «Региональная экономика»:*

1) уточнены понятия «региональная инвестиционно-строительная сфера» и «региональный инвестиционно-строительный проект» с точки зрения теории систем, подразумевающей наличие зависимости от внешнеэкономических, политических, социальных и других отношений в обществе, определены целевые ориентиры субъектов инвестиционно-строительной деятельности, соответствующие принципу оптимального взаимодействия (с.21-31);

2) разработаны концептуальные основы методологии управления региональной инвестиционно-строительной сферой, базирующейся на использовании адаптивного подхода к управлению субъектами сложной системы с возможностью саморегулирования и адаптации к меняющимся условиям внешней среды (с.32-41);

3) сформированы методические основы управления структурой и содержанием пакетов прямых инвестиций и проектов в строительстве и оценки эффективности как отдельных их инвестиционных компонентов и проектов, так и всего пакета в целом (с. 44-56);

4) развиты организационно-экономические принципы формирования и методика оценки эффективности региональных инновационных производственных объединений-технопарков, отличающиеся от известных принципов организацией взаимодействия и совместного развития входящих в объединение субъектов (с. 269-273);

5) разработана методика управления поведением инновационных производственных объединений-технопарков в нестабильной экономической среде с использованием нечеткой логики принятия решений, позволяющей, в отличие от известных методов, оптимизировать и адаптировать процессы поведения входящих в технопарки субъектов (с. 274-276).

## **Анализ содержания диссертационной работы**

Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями Положения о присуждении ученых степеней. Исследование построено логично и имеет высокую степень завершенности. Каждая глава диссертации органично вписывается в общий замысел, одновременно выполняя как объяснительную, синтетическую, так и практическую функции. Структура и содержание работы охватывает направления, рассмотрение и изучение которых позволило автору реализовать поставленную цель исследования.

Работа состоит из введения, четырёх глав, заключения, списка использованных источников, включающего 207 позиций.

Во введении обоснованы актуальность и важность темы исследования, сформулированы его цель и задачи, определены предмет, объект, научная новизна, концепция, теоретическая и практическая значимость.

В первой главе «Теоретические и организационно-экономические аспекты формирования инвестиционно-строительной сферы региона» подробно рассмотрена экономическая сущность региональных инвестиционно-строительных проектов (РИСП), а также особенности управления пакетом прямых инвестиций и проектов в строительстве (ППИиПС) (С. 25-31), исследованы их виды, выявлена взаимосвязь с такими категориями, как сочетание риска и доходности, а также рассмотрены рациональные схемы управления (С. 28-29).

Соискателем исследованы особенности функционирования инвестиционно-строительной сферы (ИСС) региона, а также рассмотрены основные принципы развития региональной инвестиционно-строительной сферы (С. 32-34).

Для организации управления субъектами региональной инвестиционно-строительной сферой (РИСС) в новых экономических условиях хозяйствования автором предложена методология вероятностно-адаптивного подхода (ВАП) к управлению региональной инвестиционно-строительной сферой ИСС (С. 38-40), которая реализуется посредством системы методов и моделей принятия менеджмент-решений, позволяющих обеспечить стабильную работу субъектов и их адаптационные возможности в условиях изменяющейся среды. При этом интересы субъектов учитываются через инвестирование в материально-техническую базу предприятий ИСС региона, а также через рациональное развитие и грамотное региональное размещение производственных сил. Кроме того, использование ВАП позволяет учитывать такие условия региона, как: природные факторы, социально-экономические особенности и производственно-технические и другие особенности региона (С. 41-42).

Диссертантом доказано, что основные проблемы предложенного ситуационного управления ППИиПС, а именно, выбор основных параметров управления для каждой отдельной инвестиционной составляющей, определение управленческих воздействий, позволяющих регулировать значения параметров управления инвестиционных составляющих пакета в соответствии с классами ситуаций  $K_1$  состояний экономической среды и

классами ситуаций  $K_2$ , определяющими состояние составляющих пакета сводятся, прежде всего, к формированию организационной структурной схемы ситуационной системы управления ППИиПС (С. 43-51), которая складывается из оценки и корректировки фактических показателей состояния объекта управления с целью эффективной реализации выбранного варианта решения в нестабильной окружающей среде.

Во второй главе «Методологические основы организации и управления восстановлением и развитием жилищного и промышленного строительства в регионе» соискатель развивает представление о жилищном и промышленном строительстве региона как системы со сложными динамическими социально-экономическими объектами управления, функционирующими в нестабильных условиях окружающей среды, которые образуют с другими субъектами рынка сферу капитального строительства, проводит анализ и разработку организационно-экономических инструментов управления эффективной работой домостроительных предприятий (С. 106-129).

Для реализации задачи эффективного управления капитальным строительством в регионе автором предлагается решать основные системные проблемы объекта, субъекта и системы управления, организовав систему стратегического планирования (РИИС).

Стратегическое планирование является одной из важнейших функций управления строительным предприятием в нестабильных условиях рынка, которое представляет собой процесс выбора целей и планирования путей их эффективного достижения. Предложенная в диссертационной работе технология решения данной проблемы позволяет формировать адаптивные планы развития строительных предприятий в нестабильной окружающей среде (С. 139-148). Формируемый по данной методике план развития представляет собой разветвленный, в соответствии с различными гипотезами о ситуациях экономической среды, граф, который определяет различные пути достижения стратегической цели, учитывающие допустимые альтернативные изменения ситуаций экономической среды.

Следует согласиться с предложением автора относительно принципов эффективного развития капитального строительства в регионе за счет повышения эффективности производственного процесса, резкого сокращения (в 3-4 раза) инвестиционного цикла, широкого использования современных достижений НТП, применения прогрессивных материальных ресурсов (стройматериалов и конструкций), использования высокопроизводительной техники и применения новых эффективных производственных технологий и технологий управления (С. 149-166).

В третьей главе «Локально-оптимальные формы взаимодействия участников строительного производства как основа эффективного развития капитального строительства в регионе» автор выполняет анализ особенностей и разработку локально-оптимальных форм взаимодействия различных участников строительного производства, а также характеризует арендные отношения в строительстве и их влияние на повышение эффективности строительного производства (С. 168-185).

Диссертант выстраивает стройную и логическую систему развития строительной отрасли в регионе на современном этапе путём активного внедрения принципов внутрифирменного предпринимательства на базе арендного подряда в производственной деятельности крупных строительных объединений и предприятий, а также создания экономически самостоятельных производственных структур, нацеленных на конечные результаты производства. Формируемые в этом случае малые предприятия могут представлять собой организационно-технологические и социально-экономические объединения работников одинаковых или различных профессий на базе основных фондов, взятых в аренду у материнского строительного предприятия (С. 185-198).

В четвертой главе «Формирование инновационных производственных объединений – технопарков как фактор инновационно-инвестиционного развития экономики региона и его строительной отрасли в перспективе» диссертант, основываясь на сформулированном во второй главе работы представлении жилищного и промышленного строительства региона как системы со сложными динамическими социально-экономическими объектами управления, функционирующими в нестабильных условиях окружающей среды, обосновывает одно из наиболее эффективных путей дальнейшего развития капитального строительства и промышленного производства в Чеченской Республике, а именно, инновационное развитие РИИС.

Автор для решения данной проблемы предлагает организовать эффективное взаимодействие всех основных участников инновационного процесса на договорной основе, сформировав инновационные технопарки, объединяющие на ассоциативной основе входящих в него экономически равноправных партнеров (С 204-228). Причём, решение данной проблемы в регионе должно базироваться на соответствующей технической политике, определяющей основные направления научно-технической и производственной деятельности всех участников процесса инновационного развития. В этом случае центральным и цементирующим звеном инновационного развития должны стать научные исследования и внедрение в производство самых современных достижений НТП.

Для усиления рыночной ориентации инновационной деятельности в РИИС диссертант предлагает распространить практику участия потребителей наукоемкой продукции в ее разработке и освоении на различных этапах инновационного процесса. Это, с одной стороны, позволяет обеспечить устойчивый рыночный спрос на новые виды продукции, а с другой стороны, потребитель может не только вносить свои коррективы в нововведения, но и контролировать весь ход разработки, производства и освоения новшеств (С. 229- 239).

Учитывая нестабильность рыночных условий функционирования, основные функции управления субъектами, входящими в структуру инновационных технопарков, должны обладать инструментами адаптации, позволяющими их эффективную реализацию в изменяющихся условиях экономической среды.

Практически важными представляются предложения соискателя по разработке эффективных принципов адаптивного управления инновационной деятельностью, которые сводятся к организации выбора управленческих мероприятий по аналогии: текущих состояний субъектов технопарка, с ранее накопленным опытом их поведения. Накопленный опыт поведения экономических объектов в этом случае хранится в системе управления в виде нечетких алгоритмов принятия решений. Автор считает, что наиболее эффективно данный способ адаптации можно реализовать при описании текущих ситуаций в виде нечеткой модели состояний объекта управления с применением лингвистических переменных для формализации мягких показателей, отражающих его состояние (С. 239-254). Причем, предложенная в работе модель управления поведением различных субъектов инновационных производственных технопарков (ИПТ) позволяет автоматизированным способом формировать управленческие мероприятия в нестабильных условиях экономической среды на основе следующих правил, например, вывода с нечеткой логикой принятия управленческих решений.

Кроме того, учитывая, что входящие в технопарк предприятия и организации на этапе его формирования могут обладать различным уровнем эффективности, то для ее повышения, целесообразно использовать стратегию, связанную с циклическим выравниванием эффективности отдельных его субъектов. В работе автором предложены различные технологии, позволяющие реализовать данную стратегию, в соответствии с различными внешними и внутренними условиями функционирования субъектов инновационного технопарка и повысить эффективность его работы в целом (С. 254-279).

В итоге автор успешно справился с поставленной целью и задачами. Результатом работы, представленным в заключении, является формирование теории и методологические основы организации и управления инвестиционно-строительной деятельностью в регионе, в которую органично вписываются рекомендации по их практической реализации.

### **Соответствие автореферата и публикаций диссертации**

Автореферат диссертации отражает основное содержание работы, дает краткое описание основных научных результатов, полученных автором и выносимых на защиту, и соответствует необходимым требованиям.

Научные труды соискателя отражают основное содержание исследования. По материалам диссертации опубликована 61 работа общим объемом 66,97 п.л. (в том числе авторских - 37,98 п.л.), из них 6 монографий и 17 статей в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве образования и науки Российской Федерации.

Содержание работы демонстрирует высокий уровень новизны научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных диссертантом.

Теоретико-методологическая значимость исследования состоит в дальнейшем развитии и уточнении теоретических подходов и методологии оценки региональной инвестиционной строительной сферы. Диссертация Р.А.



Кадырова характеризуется высоким теоретическим уровнем и практической значимостью.

Предлагаемые соискателем рекомендации в области теории и методологии эффективного управления инвестиционными и инновационными региональными подсистемами, методологии управления восстановлением и развитием капитального строительства в условиях разрушенной материально-технической базы, в частности, в области организации интегрированных структур в инвестиционной, инновационной и строительной деятельности на договорной основе, ситуационного управления сложными социально-экономическими объектами в нестабильных условиях рынка, оптимального управления взаимодействием участников в инвестиционно-строительной сфере позволяют выделить приоритетные направления модернизации инвестиционно-строительной сферы Чеченской Республики, определяют, таким образом, теоретическую и практическую значимость исследования.

#### **Возможность практического использования результатов научного исследования**

В направлении обеспечения эффективной практической реализации предложенных мер значимы рекомендации автора по внедрению методики организации интегрированных структур в инвестиционной, инновационной и строительной деятельности на договорной основе, ситуационного управления сложными социально-экономическими объектами в нестабильных условиях рынка, оптимизации взаимодействия участников в инвестиционно-строительной сфере Чеченской Республики.

Кроме того, практическая значимость проведенного исследования определяется эффективностью применения предложенных в нем принципов организации и методов управления инвестиционной, инновационной и производственной деятельностью, позволяющих повысить уровень инвестиционной привлекательности региона и направить его по пути инновационного экономического развития в перспективе.

Полученные в работе результаты могут быть также полезны научно-исследовательским и производственным организациям, занимающимся проблемами развития экономики региона и его строительной отрасли в нестабильных, плохо организованных условиях экономической среды.

#### **Недостатки и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертации**

Следует отметить некоторые недостатки и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертации.

1. Раскрывая концептуальные основы формирования региональных инвестиционно-строительных проектов, объединенных в пакеты прямых инвестиций и проектов в строительстве (ППИиПС), автор в основу управления формированием их содержанием ставит оценку эффективности, как отдельных составляющих, так и различных их совокупностей, образующих данный пакет. При этом центральное место в процессе обоснования и выбора возможных вариантов вложения инвестиционных средств в операции с реальными активами занимает финансово-

экономическая оценка составляющих ППИиПС, однако при этом соискатель не уточняет каким образом, в описании при помощи желаемых значений параметров управления целевых состояний всех инвестиционных составляющих пакета на протяжении всего инвестиционного процесса и на отдельных его фазах достигается выполнение требований и ожиданий клиентов региональной инвестиционно-строительной сферы, а именно, каким образом планируется и организуется управления качеством такой деятельности.

2. Предложенный автором принцип стратегического управления региональной инвестиционно-строительной сферой опирается на формирование системы стратегического планирования процесса развития строительного предприятия. К сожалению, диссертант не акцентирует должного внимания на разработке алгоритма и информационного сопровождения этой деятельности.

3. Анализируя механизм реализации строительных работ, автор предлагает восстановить в капитальном строительстве вертикаль управления на региональном уровне и объединения отдельных предприятий отрасли на договорной основе. В этом случае все предприятия, входящие в объединения, являются экономически равноправными партнерами, но делегируют часть своих полномочий в центр управления, получая взамен подряды на длительный срок, обеспечивающие их устойчивое функционирование. По нашему мнению, это методическое направление следует учитывать при построении модели эффективного функционирования крупного строительного предприятия в современных условиях хозяйствования, что потребует углубления исследования в соответствующем направлении.

4. Соискатель предлагает в работе модель управления поведением различных субъектов инновационных производственных технопарков (ИПТ), которая позволяет автоматизированным способом сформировать управленческие мероприятия в нестабильных условиях экономической среды на основе правил вывода с нечеткой логикой принятия управленческих решений. Однако данное положение не конкретизируется в дальнейших выводах и рекомендациях.

5. Соискатель опирается на информационную совокупность источников, которая не вполне отражает современное состояние области исследования, поскольку около 80% источников (без учета работ автора) датируется годами ранее 2010 года; кроме этого сам объем источников, указанный в списке литературы, не велик (без учета работ автора составляет не многим более 150 позиций), а также включает небольшой удельный вес публикаций (около 20%), раскрывающих особенности строительной отрасли, как объекта исследования; а также региональную специфику (около 10%), ориентируясь на общие вопросы в области экономики и управления инновационно-инвестиционной деятельностью и производством, что и отражено в автореферате при анализе разработанности проблемы и вклада в ее исследование отечественных и зарубежных ученых (с. 3 автореферата). Оформление списка источников выполнено с нарушениями требований ГОСТ.

## Резюме

Отмеченные недостатки не затрагивают концептуальных основ диссертационной работы и не изменяют ее общей положительной оценки. В целом, диссертация Кадырова Рамзана Ахматовича на тему: «Организация и управление инвестиционно-строительной сферой и восстановлением строительной отрасли в регионе с разрушенной экономикой» является самостоятельным завершённым исследованием, соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство); региональная экономика.

Отзыв подготовлен доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры менеджмента Журавель Виталием Фёдоровичем.

Отзыв обсужден и одобрен на совместном заседании кафедр менеджмента и государственного и муниципального управления 8 декабря 2015 года, протокол № 8.



В.Н. Парахина  
доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой менеджмента



С.Н. Калюгина  
доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой государственного и  
муниципального управления

355017, г. Ставрополь,  
ул. Ленина, 133б

E-mail:  
[naukamanagement@mail.ru](mailto:naukamanagement@mail.ru)  
[kaf.gmu@mail.ru](mailto:kaf.gmu@mail.ru)

Телефон: (8652) 26-12-67, доб. 4810, доб. 4830

