

#### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет управления Кафедра менеджмента

## Рабочая программа дисциплины «Актуальные проблемы современного менеджмента»

По специальности 5.2.6. Менеджмент

Уровень образования: подготовка научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре

> Махачкала, 2023

Рабочая программа дисциплины «Актуальные проблемы современного менеджмента» составлена в соответствии с Федеральными государственными требованиями к структуре программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, условиям их реализации, срокам освоения этих программ с учетом различных форм обучения, образовательных технологий и особенностей отдельных категорий аспирантов, утвержденными приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 20 октября 2021 г. № 951.

Разработчик(и): Кафедра «Менеджмент» Рамазанова А.Г к.э.н. доцент

flend

Рабочая программа дисциплины од	добрена:
на заседании кафедры Менеджмен	т от « <u>21</u> » <u>февраля 2023г.,</u> протокол № <u>6</u>
Зав. кафедрой	Магомедбеков Г.У.
(подпись)	(Ф.И.О.)

#### Аннотация рабочей программы дисциплины

Дисциплина «Актуальные проблемы современного менеджмента» входит в Образовательный компонент и является дисциплиной по выбору программы аспирантуры по направлению 5.2.6. Менеджмент

Дисциплина «Актуальные проблемы современного менеджмента» составлена в соответствии с Федеральными государственными требованиями к структуре программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, условиям их реализации, срокам освоения этих программ с учетом различных форм обучения, образовательных технологий и особенностей отдельных категорий аспирантов, утвержденными приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 20 октября 2021 г. № 951.

Дисциплина реализуется на факультете управления кафедрой менеджмента.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с формированием комплексного мировоззрения, прикладных знаний в области управления деятельностью современных компаний;

Настоящая программа учебной дисциплины «Актуальные проблемы современного менеджмента» устанавливает минимальные требования к знаниям и умениям обучающегося в аспирантуре по направлению подготовки кадров высшей квалификации и определяет содержание и виды учебных занятий и отчетности.

#### 1. Цели освоения дисциплины

Целью дисциплины «Актуальные проблемы современного менеджмента» является:

- ознакомление аспирантов с основными понятиями менеджмента, проблемами, с которыми сталкивается современный менеджмент в связи с радикальными изменениями, происходящими в экономической, социальной, технологической сферах.

#### Задачи курса:

- сформировать у аспирантов фундаментальное представление о тенденциях развития менеджмента вообще, и менеджмента в высокотехнологичных отраслях, в частности;
- дать навыки учета взаимосвязи экономической среды и стратегии развития организации; организационной структуры и мотивационной политики организации; выбора стиля лидерства и управления конфликтами.

Объект изучения дисциплины – ресурсы, условия и органы управления фирмой (компанией, территориальной производственной системой), ее конкурентная среда и конкурентные стратегии.

#### 2. Место дисциплины в структуре ОП аспирантуры

Дисциплина «Актуальные проблемы современного менеджмента» относится к Образовательному компоненту «Дисциплины (модуля)» программы аспирантуры по специальности **5.2.6. Менеджмент** 

# 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре

*В результате освоения* программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине (модулю):

Результаты освоения ОП	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине **
-способность исследовать тенденции и	Знает: -
закономерности развития социально- экономических систем	- закономерности развития и функционирования социально-экономических систем
	- роль науки в развитии цивилизации во взаимодействии науки и техники
	Умеет: применять основные законы социально- экономических систем в профессиональной деятельности
	Владеет:
	навыками целостного подхода к анализу проблем социально-экономических систем
-способность постановки и решения научных и практических задач в области экономики и управления	<b>Знает:</b> методические подходы к подготовке и принятию научных и практических задач в экономике и нестандартных ситуациях
	Умеет: использовать источники экономической, социальной, управленческой информации для решения научных и практических задач
	<b>Владеет:</b> навыками решения научных и экономических задач, анализа возможных последствий в нестандартных ситуациях

- 4.Объем, структура и содержание дисциплины.
  - 4.1. Объем дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 академических часа.
  - 4.2. Структура дисциплины.

#### Форма обучения очная

<b>√</b> 0	Разделы и темы		В	Виды	учебной		1	тючая	Формы текущего	контроля	
1/	дисциплины		Неделя	самостоятельную работу аспирантов и трудоемкость (в часах)				успеваемости(по семестра).	<i>неделям</i> Форма		
1		dц	He					промежуточной аттестации			
		Семестр		Лек	Семин	Сам	КСР	всего	ı y	·	
		Č		ции	ары	работа					
	Модуль1 Место и роль современного менеджмента										
	Тема 1.	5		2	2	14		18	Индивидуальный		
1	.Введение в								фронтальный	опрос,	
	современные								1 /	онтрольная	
	проблемы								работа		

	менеджмента						
2	Тема 2. Проблемы оценки деятельности в современном менеджменте	5	4	2	12	18	Индивидуальный фронтальный опрос, тестирование, контрольная работа
	Итого по модулю 1:		6	4	26	36	Индивидуальный фронтальный
Мод	уль 2 Актуальные і	пробле	мы совре	менного	менеджмен	га	
	Тема 3.   Глобализация экономики и менеджмент.	5	2	2	14	18	Индивидуальный опрос, тестирование, контрольная работа
	Тема 4. Слияния и поглощения: перспективы и проблемы	5	4		14	18	Индивидуальный фронтальный опрос, тестирование, контрольная работа
	Итого по модулю 2:		6	2	28	36	Индивидуальный фронтальный
	итого:		12	6	54	72	Зачет

#### 4.3. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам).

#### 4.3.1. Содержание лекционных занятий по дисциплине.

#### Модуль 1. Место и роль современного менеджмента

#### Тема 1. В ведение в современные проблемы менеджмента

Проблемы развития систем управления знаниями, стимулированияинновацийпроцессов самоменеджмента и самообучения. Проблемысоздания и развития позитивного имиджа менеджера и организации. Требования к менеджеру при ведении международного бизнеса. Качества глобального менеджера коммуникативные навыки

#### Тема 2. Проблемы оценки деятельности в современном менеджменте

Вознаграждение по результатам. История оценки деятельности в менеджменте. Классические подходы к оценке деятельности. Эффективность и результативность: проблемы использования.

#### Модуль 2Актуальные проблемы современного менеджмента

#### Тема 3. Глобализация экономики и менеджмент.

Понятие глобализации. Характерные черты и тенденции глобализации. Доступность основных видов ресурсов: материальных, финансовых, человеческих, информационных. Усиление роли ТНК. Рост мегаполисов. Стандартизация и унификация. Манипуляция массовым сознанием. Проблема конкурентоспособности и гибкости: возникновение новых организационных структур. Конкурентоспособность и виртуальные организации

#### Тема 4. Слияния и поглощения: перспективы и проблемы

Причины слияний и поглощений. Примеры из практики мирового и российского бизнеса. Стратегические альянсы как форма ведения бизнеса. Экономическая и финансовая основы слияний и поглощений. Проблема выработки единой корпоративной культуры общей компании. Причины неудач слияний и поглощений.

#### 4.3.2. Содержание практических занятий по дисциплине.

#### Модуль1. Место и роль современного менеджмента

#### Тема1.Введение в современные проблемы менеджмента

- 1. Проблемы развития систем управления знаниями, стимулирования инновацийпроцессов самоменеджмента и самообучения.
- 2. Проблемы создания и развития позитивного имиджа менеджера и организации.
- 3. Требования к менеджеру при ведении международного бизнеса.
- 4. Качества глобального менеджера коммуникативные навыки

#### Литература 1,2,3

#### Тема 2. Проблемы оценки деятельности в современном менеджменте

- 1. Вознаграждение по результатам.
- 2. История оценки деятельности в менеджменте.
- 3. Классические подходы к оценке деятельности.
- 4. Эффективность и результативность: проблемы использования.

#### Литература 1,2,3

#### Модуль 2Актуальные проблемы современного менеджмента

#### Тема 3. Глобализация экономики и менеджмент.

- 1. Понятие глобализации.
- 2. Характерные черты и тенденции глобализации.
- 3. Доступность основных видов ресурсов: материальных, финансовых, человеческих, информационных.
- 4. Усиление роли ТНК. Рост мегаполисов.
- 5. Стандартизация и унификация. Манипуляция массовым сознанием.
- 6. Проблема конкурентоспособности и гибкости: возникновение новых организационных структур. Конкурентоспособность и виртуальные организации

#### Литература 1,2,3

#### Тема 4. Слияния и поглощения: перспективы и проблемы

- 1. Причины слияний и поглощений.
- 2. Стратегические альянсы как форма ведения бизнеса.
- 3. Экономическая и финансовая основы слияний и поглощений.
- 4. Проблема выработки единой корпоративной культуры общей компании.

#### Литература 1,2,3

#### 5. Оценочные средства для текущего контроля и аттестации обучающегося

#### Тематика рефератов:

Управление как самостоятельная функция труда.

- 2. Обоснование системного мышления: рациональные подходы научного исследования в управлении.
- 3. Научная школа менеджмента: принципы научного управления Фредерика Тейлора.
- 4. Фрэнк и Лилиан Гилберт: изучение трудовых операций.
- 5. Генри Гант: гуманизация научного менеджмента.
- 6. Современный взгляд на принципы научного управления.
- 7. Анри Файоль: административное управление.
- 8. Г. Эмерсон: принципы производительности труда.
- 9. Генри Форд и массовое производство.
- 10.Идеи рационализации Линдалла Урвика.
- 11. Альфред П. Слоун и Дженерал Моторс.
- 12. Бюрократическая модель организации Макса Вебера.
- 13. Школа человеческих отношений. Мери Паркер Фоллет и её теория менелжмента.
- 14. Хоторнские эксперименты Элтона Мэйо.
- 15. Развитие поведенческих концепций в управлении.
- 16.Системный подход в управлении эмпирическая школа управления.
- 17. Школа социальных систем.
- 18. Новая (количественная) школа управления.
- 19. Современные концепции менеджмента.
- 20. Организационно-техническая концепция управления развитие системных идей в России (Богданов А.А.).
- 21.Организационно-техническая концепция управления принцип физиологического оптимума О.А.Ерманского.
- 22.Организационно-техническая концепция управления концепция трудовых установок А.К. Гастева.
- 23.Организационно-техническая концепция управления: «производственная трактовка» управленческих процессов Е.Ф. Розмирович.
- 24. Социальная концепция управления теория организационной деятельности П.М. Керженцева.
- 25. Социально-трудовая концепция управления производством Витке Н.А.
- 26. Теория «административной емкости» Ф.Р. Дунаевского.
- 27. Формальные и неформальные группы в организации и их влияние на функционирование организации.
- 28.Основы управления поведением неформальной группы.
- 29.Власть и стили руководства.
- 30. Природа и типы организационных конфликтов.
- 31. Механизмы управления конфликтными ситуациями.
- 32. Управление организационными изменениями и развитием: противодействие стрессовым ситуациям.
- 33. Концепция социальной и правовой ответственности организации в обществе.
- 34. Этические проблемы управления в современной организации, культура

управления.

- 35.Подходы и система критериев оценивания эффективности управления организацией.
- 36. Эффективное управление ресурсами и системами организации.
- 37. Система антикризисного менеджмента.
- 38. Эффективность управления налоговой системой.
- 39. Понятие и значение контроллинга в современной организации.

### Примеры заданий промежуточного контроля: Модуль1. Место и роль современного менеджмента

- 1. Проблемы развития систем управления знаниями, стимулирования инновацийпроцессов самоменеджмента и самообучения.
- 2. Проблемы создания и развития позитивного имиджа менеджера и органи запии.
- 3. Требования к менеджеру при ведении международного бизнеса.
- 4. Качества глобального менеджера коммуникативные навыки
- 5. Вознаграждение по результатам.
- 6. История оценки деятельности в менеджменте.
- 7. Классические подходы к оценке деятельности.
- 8. Эффективность и результативность: проблемы использования.

#### Модуль 2Актуальные проблемы современного менеджмента

- 1. Понятие глобализации.
- 2. Характерные черты и тенденции глобализации.
- 3. Доступность основных видов ресурсов: материальных, финансовых, человеческих, информационных.
- 4. Усиление роли ТНК. Рост мегаполисов.
- 5. Стандартизация и унификация. Манипуляция массовым сознанием.
- 6. Проблема конкурентоспособности и гибкости: возникновение новых организационных структур. Конкурентоспособность и виртуальные организации
- 7. Причины слияний и поглощений.
- 8. Стратегические альянсы как форма ведения бизнеса.
- 9. Экономическая и финансовая основы слияний и поглощений.
- 10. Проблема выработки единой корпоративной культуры общей компании. Причины неудач слияний и поглощений.

#### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 6.1. Основная литература

- 1. Эриашвили Н.Д. Основы менеджмента [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Н.Д. Эриашвили. 2-е изд. Электрон. текстовые данные. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2020. 271 с. 5-238-01061-3. IPR books режим доступа <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
- 2. Попович А.М. Основы менеджмента [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.М. Попович, И.П. Попович, С.А. Люфт. Электрон. текстовые данные. Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2021. 508 с. 978-5-7779-1892-5. IPR books режим доступа http://www.iprbookshop.ru/
- 3. Климович Л.К. Основы менеджмента [Электронный ресурс] : учебник / Л.К. Климович. Электрон. текстовые данные. Минск: Республиканский институт

профессионального образования (РИПО), 2021. — 280 с. — 978-985-503-494-1. IPR bookspeжим доступа <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>

4. егорова Т.И. Основы менеджмента [Электронный ресурс] / Т.И. Егорова. — Электрон. текстовые данные. — Москва, Ижевск: Регулярная и хаотическая динамика, Ижевский институт компьютерных исследований, 2022. — 136 с. — 5-93972-104-4. IPR bookspeжим доступа http://www.iprbookshop.ru/

#### 6.2 дополнительная литература:

- 1. Блинов А.О. Теория менеджмента [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / А.О. Блинов, Н.В. Угрюмова. Электрон. текстовые данные. М. : Дашков и К, 2022. 304 с. 978-5-394-02404-7. IPR books IPR books режимдоступа http://www.iprbookshop.ru/
- 2. Смоловик Г.Н. Теория менеджмента [Электронный ресурс] : учебное пособие / Г.Н. Смоловик. Электрон. текстовые данные. Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2022. 244 с. 2227-8397. IPRbookspeжим доступаhttp://www.iprbookshop.ru/
- 3. Маслова Е.Л. Теория менеджмента [Электронный ресурс] : практикум для бакалавров / Е.Л. Маслова. Электрон. текстовые данные. М. : Дашков и К, 2021. 160 с IPR bookspeжим доступа <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>

#### 6.3 Программное обеспечение

Для успешного освоения дисциплины, обучающийся использует следующие программные средства:

Microsoft Office:

- a) Access,
- b) Excel,
- c) PowerPoint,
- d) Word и т. д.

#### 6.4. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- 1) Электронно-библиотечная система IPRbooks (www.iprbookshop.ru);
- 2) Национальная электронная библиотека (нэб.рф)
- 3) ЭБС Университетская библиотека ONLINE (<a href="http://biblioclub.ru/">http://biblioclub.ru/</a>)
- 4) Moodle [Электронный ресурс]: система виртуального обучением: [база данных] / Даг. гос. унт. Махачкала, г. Доступ из сети ДГУ или, после регистрации из сети ун-та, из любой точки,

имеющей доступ в интернет. - URL: http://moodle.dgu.ru/ (дата обращения: 15.01.2022).

- **6.5. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»,** 1.eLIBRARY.RU[Электронныйресурс]:электроннаябиблиотека/Науч.электрон.б-ка.— Москва,1999—.Режимдоступа:http://elibrary.ru/defaultx.asp(датаобращения:01.04.2017).— Яз.рус.,англ.
- 2. Moodle[Электронныйресурс]:системавиртуальногообучением:[базаданных]/Даг.гос.унт.—Махачкала,г.—ДоступизсетиДГУили,послерегистрацииизсетиунта,излюбойточки,имеющейдоступвинтернет.—

URL:http://moodle.dgu.ru/(датаобращения:22.03.2018).

- 3.ЭлектронныйкаталогНБДГУ[Электронныйресурс]:базаданныхсодержитсведенияовсехв и дахлит,поступающихвфондНБДГУ/Дагестанскийгос.ун-т.—Махачкала,2010—Режимдоступа:<a href="http://elib.dgu.ru">http://elib.dgu.ru</a>,свободный(датаобращения:21.03.2018).
- 4. Мировая цифровая библиотека / http://wdl.org/ru//
- 5.Публичная Электронная Библиотека / http://lib.walla.ru/
- 6. Российское образование. Федеральный портал. / http://www.edu.ru/
- 7. Русский гуманитарный интернет-университет / http://www.i-u.ru/biblio/links.aspx?id=6
- 8.Университетская библиотека / http://www.biblioclub.ru/
- 9.Электронная библиотека Российской государственной библиотеки // http://www.rsl.ru/ru/s2/s101/
- 10. Электронная библиотека учебников / http://studentam.net/
- 11.Электронная библиотека IQlib / http://www.iqlib.ru/
- 12.Lib.Ru: Библиотека Максима Мошкова / http://lib.ru/
- 13. Официальный сайт Президента Российской Федерации // www.krevlin.ru
- 14.Официальный сайт Министерства иностранных дел Российской Федерации // www.mid.ru
- 15.Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации // www.economy.gov.ru

#### 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

- 1. компьютерный класс факультета,
- 2. Интернет-центр ДГУ,
- 3. учебно-методический кабинет кафедры, оснащенный мультимедийным оборудованием.

#### 8. Образовательные технологии

С целью формирования и развития профессиональных навыков предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся. Внедрение в образовательный процесс информационных технологий призваны осуществлять 3 функции:

- -создание, развитие и эффективное использование информационных образовательных ресурсов;
  - -обеспечение выхода в Интернет любого участника образовательного процесса;
- -развитие единого информационного образовательного пространства, обеспечивающего присутствие в нем всех субъектов образовательного процесса поскольку развитию наглядно-образного мышления аспирантов, способствует видеоряд, необходимо проводить презентации лекций с использованием современных технологий с использованием мультимедийных проекционных систем для вузовского курса.